

2020.03 第09期



Vision Vera Spirit

视界·志

创新 改变 世界
Innovations change the world

视联动力企业专刊

同心抗 疫， 众志成城

一群视联人 31个省市
70天不舍昼夜
479家定点医院 19104次即时服务







| 视联抗击疫情 特别报道 |

视联动力抗“疫”中场战事： 从四万只口罩到两千万元视联网设备

“我们虽然不是医生和军人，但也战斗在最前线。在国家有需要的时候，作为民族企业，我们若有召，召必回，战必胜。”

——视联动力董事长杨春晖

卷首语

5 / 董事长寄语

视联抗击疫情 特别报道

8 / 视联动力抗“疫”中场战事：从四万只口罩到两千万元视联网设备

12 / 视联动力抗击疫情地图

14 / 视联动力全国抗击疫情大事记

16 / “没有不可能的任务”：英雄团队的硬核力量 筑牢抗疫的通信“保障线”

20 / “没有硝烟的战争”：与时间赛跑、与疫情决战，视联人在行动！

24 / 关注社会心理健康，视联动力打造全国远程心理健康培训系列讲座吸引百万人次观看

行业观察

26 / 视联动力的企业文化与企业战略观

29 / 商用视联网应用优势及前景展望

32 / 疫情之后：新在线经济的崛起



| 公司文化 |

下一个十年, 视联依然因你而精彩

2009年, 视联动力初出茅庐, 懵懂青涩, 除了梦想一无所有。但坚持自主知识产权创新, 专注于高清视频通信协议及相关技术的研发及应用却是从最初就坚定不移的目标。或许, 创新的道路上苦大于甜, 但在杨总的带领下, 无论是十年前, 还是现在, 都不曾有人动摇过。

视联新产品

- 34 / 视联网探索应用新模式
——开拓视联网B2B商业模式之路
- 38 / 视联网在智慧监狱领域拓展的实践与思考
- 42 / “等保2.0”与加密技术相关标准

员工随笔

- 44 / 对称的旅行
- 46 / 加油, 武汉! 加油, 中国!
- 48 / 白衣天使赞

公司文化 季度书单

- 50 / 下一个十年, 视联依然因你而精彩
- 55 / 季度书单

VisionVera Spirit 视联·志

2020.03 第09期



名誉总编 杨春晖
总 编 王艳辉 王兆东 李宏岩 杨智超

主 编 宋蕾 李俊涛 唐石磊 胡磊

杂志执行 市场部

(以上人员排名不分先后)



扫描二维码 关注官方微信

视联动力信息技术股份有限公司
VISIONVERA INFORMATION TECHNOLOGY COMPANY, LTD.

地址: 北京市东城区歌华大厦A1103-1113
电话: 010-84186888
传真: 010-84186888-8065
客服: 400 880 6311
官网: www.visionvera.com

卷首语



没有一个冬天不可逾越

2020年，我们度过了一个非常不寻常的开年。

新冠肺炎爆发，各省市启动了重大突发公共卫生事件一级响应，医护人员、基层工作者、警察、志愿者纷纷走上一线，全国人民众志成城，都进入抗击疫情的行动中。

在这样特殊的时期，没有人能袖手旁观。我们紧急购买的N99医疗专用口罩发往全国捐赠给前线医院。各地一线工程师、销售人员在危机时刻奔波于医院之间，捐赠视联网络终端设备，搭建起视频通讯桥梁，让疫情信息上下通达。更多的员工坚守在家远程办公，没有丝毫松懈。这些，都是我们作为社会一份子应尽的职责。

一场疫情，考验着我们的应对措施和公司整体协作力。令人欣慰的是，在这样困难的时期，我们仍然帮助了数万家单位的视频通讯需求，提供了数千次各种会商、会诊等多项服务。还成功举办了线上远程心理健康培训讲座，向疫情一线医护人员、社会工作者及时提供心理帮扶。这些成绩，都证明了公司每一个成员惊人的行动力和强大的秩序性。

抗击疫情就是一场战争，我们每一个人都参与其中。企业作为社会运转的细胞单位，更要为战“疫”提供强劲的后方支援。这期间，公司内部执行严格的防疫措施，为到岗员工提供安全的办公环境。同时，快速投入本职工作，恢复生产，促使公司良性发展。

3月，融泥飞燕，冬去春回。过去的这段特殊时期，大家日夜兼程、克服困难、恪尽职守，每一个人对工作都是高标准、严要求，公司为每一位员工也提供了较为全面的保障。这一切都以一个原则为标准：正义人道原则。以此为指引，我们所有人正以微光汇聚成熊熊之火，为公司前行照亮道路，也为整个社会快速恢复经济动能提供一份助力。

杨春晖





为广东省人民医院捐助

为宁波市医院捐助

为内蒙古自治区人民

为安徽医科大学第一附属医院捐助

为哈尔滨市医科大学附属第四医院捐助

为西安市胸科医院

| 视联抗击疫情特别报道 |



VisionVera
视联动力

若有战 召必回 战必胜

**视联动力抗击疫情
特别报道**

视联动力抗“疫”中场战事：

从四万只口罩 到两千万元视联网设备

文 / 市场部 李丹雪

“我们虽然不是医生和军人，但也战斗在最前线。在国家有需要的时候，作为民族企业，我们若有召，召必回，战必胜。”

——视联动力董事长杨春晖

2019年12月30日武汉卫健委“不明原因肺炎”紧急通告肇起，这场新冠肺炎疫情已蔓延至全国。没有一座城市能独善其身，没有一个人能置身事外，一场公共卫生领域前所未有的总动员细致深入到中国每一个行政的末梢。

从疫情爆发开始，视联动力全程待命，随时为需要视联网系统的各级卫健委、疫情防控领导小组、一线医院提供技术支持。我们汇总疫情爆发以来视联人取得的成绩，力图呈现视联动力抗击疫情的全景。

防护物资告急 视联爱心捐赠在行动

面对全民防控新冠病毒的形势下，医疗机构防护装备和医疗物资短缺的紧张局面，视联动力即刻行动，紧急筹措价值百万的N99专业医疗口罩。N99专业医疗口罩有别于N95口罩，最长可以使用28天，对0.3微米的颗粒过滤有效率为99%，对于抗疫工作者来说是顶级的防护，也是疫情攻坚战时期珍贵的医疗资源。

1月28日，视联动力组织了“医疗爱心行动组”，开始陆续为北京市多家卫健委和医院无偿提供N99专业医疗口罩，为抗击疫情贡献力量。1月29日，视联动力全国各省医用口罩捐献站点无偿捐赠口罩的暖心活动也全面启动，几万只N99专业医疗口罩开始发往全国各地医疗机构。在一个普通一次性医疗口罩都难求的时期，此举堪称“雪中送炭”。

目前，视联动力共捐赠N99顶级医疗防护口罩超过四万只。其中，公司陆续向北京市天坛医院、佑安医院、鼓楼医院等数十家医院，以及北京市卫健委、北京市医管局等机构捐赠N99专业医疗口罩7000多只，北京市以外的其余各省捐赠3万多只。截至3月15日，视联动力共捐赠N99专业医疗口罩超过四万只，医疗用品价值逾百万元。

在抗疫战打响后，众多医院需要建立实时便捷的视频通信系统。为了更好地为一线医务工作者提供有效防范措施，视联动力陆续向全国各地医疗机构赠送价值超过千万元人民币的视联网高清视频通信设备。与此同时，视联动力一线工程师积极响应，深入海



南、福建、北京等多地的定点救治医院安装设备，全力保障医院视频通讯畅通，保障医院随时与当地疫情防控领导小组以及卫健委等机构信息通达。

全国交通封锁 视联网成为主力军

视联人全力以赴、勇于担当，在疫情重灾区湖北、广东、浙江等地提供24小时现场技术保障服务，诞生了一个个“最美逆行者”的身影。

在疫情源地湖北省，视联网已覆盖所有市、县和70%的乡镇。在这场疫情防控阻击战中，视联网系统为信息实时上传下达提供重要支撑。1月24日开始，武汉市、黄冈市、宜昌市、枝江市、十堰市、神农架林区等多地区的视联网相继投入使用，在疫情防控的特殊时期，运用视联网技术代替传统会议模式，让党和政府的指令快速传达到乡镇及基层，确保各项防疫措施到位。视联网系统为“抗疫核心区”湖北省的各市疫情防控工作部署提供了强大的

通信网络技术支持。

在浙江省，视联动力数十名浙江工程师连夜进入杭州、温州、嘉兴、宁波等地的定点救治医院开通安装视联网终端，以便省指挥部可以在第一时间了解情况，进行联动指挥调度。浙江电子政务视联网成为浙江省自上而下使用的唯一一套应急指挥视频系统，目前日均召开视频会议三十余场。“全省一张网”任意组合，卫健委、应急厅、疾控中心、政法委、教育厅等部门均使用视联网日常部署调度，至今已累计保障会议百余场，参会场次近10万，参会人数逾百万以上。

在广东省，省委政法委通过覆盖全省的综治视联网召开省到镇街一级“全省重点群体网格化排查管控工作视频会议”，视联网技术实现了“线上”梭巡防控和基层疫情排查防控工作的顺利进行。随着防疫工作重点向基层下沉，广东中山市301个街乡镇村，近两千名社区工作者通过视联网参与疫情防治工作，视联网为地区带来了澎湃的技术能量。

全国（省）一张网突破通信“次元壁”

接入了视联网的各个单位，通过视联网组建的全国（省）一张网，能够“跨次元”地在同一张网上实现指挥、会商、调度、慰问、监管等众多功能。

“一张网”覆盖了全国（省）各级政府单位、医疗机构以及各社区、学校、商超等诸多重点基层单位，对接各类终端、视频资源、服务系统，推动信息系统共享，充分发挥各地区各部门已建信息系统的功能，实现全国（省）范围内跨区域、跨层级、跨部门的互联互通。

目前，通过视联网技术实现全国数千家医院与12万个各级行政单位（部门）互联互通，在疫情开始之后，国家工信部也多次使用视联网连接全国各地市工信部门进行指挥调度。

《新华网》《法制日报》《经济参考报》等知名纸媒，及甘肃卫视、河北卫视、云南卫视等电视台相继报道了视联网在全国各地疫情防控中发挥的作用，视联网技术为此次抗疫大战工作部署保驾护航的形象已经深入人心。

疫情蔓延势头不灭 视联动力“不退”

疫情防控工作开展以来，截至3月18日，在疫情防控期间视联网共为全国31个省、自治区、直辖市的49,584个党政机关、卫生医疗机构、教育机构等单位提供19,104次服务。全国范围内数千家医院与120,000个各级行政单位（部门）实现了互联互通，其中，包括479家定点医院在内的医疗卫生单位有2,728家……而这些数字还在不断上涨、刷新纪录。

这是一场不能输的战“疫”，视联动力全力助力疫情防控的工作，受到社会各界的广泛认可，北京、天津、湖北、四川、山东、福建、广西、云南等多个省市将视联动力产品纳入抗击疫情产品清单，为视联网技术“加冕”。

上下同欲者胜，风雨同舟者兴。战“疫”一线，视联动力积极践行企业责任，视联人全体众志成城、无私奉献、全力奋战，响应疫情防控的人民战争，作为信息通信黄金时代的重点企业，视联动力积极展现出了大国企业在关键时刻的责任担当。✘



视联动力 抗击疫情地图

全国视联网服务大数据 数据截至2020年3月18日

图 / 市场部 丁利元

运维服务团队 **180+**

省/自治区/直辖市 **31**

定点医院/发热门诊 **479**

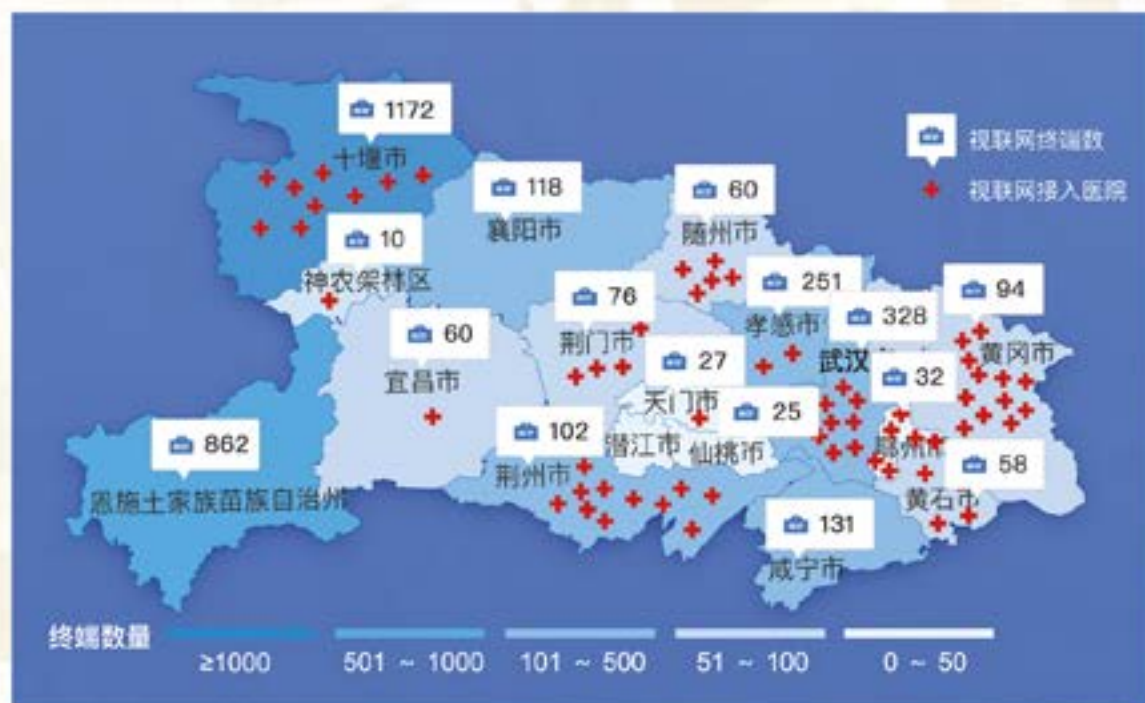
党政/医疗/教育 **49,584**

入围抗疫产品清单 **25**

医疗卫生点位 **2,728**

终端设备 **52,773**

服务次数 **19,104**





★ 省委省领导使用

外地支援湖北

省: 20

医院: 51

湖北省视联网资源

市: 12

医院: 70



扫码查看视联
抗疫实时动态

视联动力

全国抗击疫情大事记

图 / 市场部 丁利元

1月22日

视联动力疫情防控领导小组成立，随时为有关单位提供技术支持，积极响应各省市突发应急情况。



1月23日

浙江电子政务视联网承担浙江省疫情防控应急指挥，成为浙江省自上而下使用的唯一一套应急指挥视频系统。

1月25日

国家工信部接入视联网，直通全国各省卫健委、经信局以及其它横向委办局，确保疫情期间随时联动、信息汇总。



1月26日

海南省卫健委利用“全省一张网”的视联网技术在海南省人民医院和三亚市人民医院部署视频应急指挥设备，加强院区与外界的实时视频通讯能力。



1月28日

“众志成城，抗击病毒”视联动力捐赠行动在全国范围内展开。



1月29日

在视联动力福建团队的集体努力下，福建省新冠肺炎防治远程指导中心启用。

2月4日

中关村科技园区管理委员会发布首批抗击疫情的新技术新产品新服务清单，视联网技术入选，是对视联网技术的科技抗疫优势进行的“官方认证”。

2月11日

视联网设备作为捐赠物资随浙江、云南、福建、海南、广东、四川等各地十几支援湖北医疗队一并出发，踏上“并肩抗疫”的征程。



2月5日

视联动力董事长杨春晖前往小汤山医院，看望实施项目的工程师。当日小汤山医院连通视联网，并入北京医管局22个医院大网，与全国视联网互联互通。



2月25日

工业和信息化部部长苗圩和副部长辛国斌用视联网视频连线宜昌市当地企业，视联网技术获高度评价：“随时发起任何地方的会议，这个系统是最快的！”



3月13日

浙江宁波和贵州黔东南州通过视联网进行视频会商，视联网技术跨域支撑对口扶贫工作，中央电视台对此进行了报道。



3月12日

北京协和医院使用视联网同武汉进行了一场高级别的远程会诊病理讨论。



3月13日

浙江省委书记车俊、省长袁家军通过视联网连线慰问省援鄂医疗队。

3月9日

抗击疫情远程心理健康教育系列培训讲座第二期开讲，吸引三百万人同步观看，为一线抗击疫情工作人员提供及时的心理帮扶，中央电视台对此进行报道。



3月4日

国家卫生健康委医政医管局召开新冠肺炎医疗救治工作视频培训会，视联动力协助转播了本次会议，将会议信息传递至更广泛的基层单位。

3月6日

哈尔滨市第一医院专家通过视联网连线哈尔滨市援湖北医疗队，共同为汉川市一名病情复杂的古稀老人进行远程会诊。

广西脑科医院通过视联网为援湖北的医疗队员举办远程生日会。

3月7日

北京医管局领导通过视联网向佑安医院病房医护人员进行三八妇女节的节日慰问。

3月2日

武汉、黄石、南京三地连线召开了视联网防控工作视频会议。



2月29日

视联网技术不断获得各个领域的认可，北京电视台《都市阳光》栏目组进入视联动力总部采访了董事长杨春晖。

2月26日

由视联动力携手中国心理卫生协会、法制日报社等主办的抗击疫情远程心理健康教育系列培训讲座第一期开讲。

2月29日

浙江大学医学院附属邵逸夫医院使用视联网与湖北武汉、荆门举行三方远程会诊，中央电视台《新闻联播》进行了报道。





“没有不可能的任务”

英雄团队的硬核力量 筑牢抗疫的通信“保障线” 文 / 市场部 李丹雪

2月5日，正是春寒料峭时，视联动力董事长杨春晖前往北京小汤山医院，看望在这里实施项目的工程师。

因为疫情蔓延，视联动力接到了来自全国各地雪片一样的技术需求单。在小汤山施工的武江伟、肖本卫是全国各地春节期间返工的视联人中的一小部分。因为交通条件有限，不少同事在家远程办公，其它人则奔赴天南地北的定点医院开始视联网的建设工作。



视联工程师所施工的北京小汤山医院正在进行修缮改造工程，继2003年SARS肆虐期后，修缮后的院区继续在对抗新冠肺炎的战役中发挥重要作用，新安装的视联网设备将是它的一把“利剑”。同样驻扎北京抗疫的还有程习东、靳颂涛、康猛、乔宁、于海龙、李中喜、朱瑞轩、刘星、朱少勇等工程师。来自天南地北的他们，也是春节后最早返京的一批

建设者。他们在天坛医院、佑安医院、清华长庚医院等病患集中地来回穿梭。为北京医管局联通22家疫情定点医院和定点发热门诊部署视联网视频会议系统。2月5日晚8点，系统中最后一个医院小汤山医院并入北京医管局的22个医院大网，与全国视联网互联互通，顺利促进疫情上传下达，团队圆满完成了任务。

“虽然我们的力量不是很大，但星星之火可以燎原”

在湖北地区，疫情的高压把这里变成了一个火线战场，几乎每个人都在和死神赛跑。在这里“浴血奋战”的视联人中，有家在湖北而不得归的张振、家中尚有待产妻子的毕毅、凭远程指导完成施工的刘云、主动请战一线的林晨和黄祥，以及像宋登一样因湖北交通封锁而远程履职的广大视联人。他们原本分散各地，但在同一时间，同一场景，他们不约而同以各自不同的方式抗击疫情，成为同医护人员并肩作战的勇士，保障了湖北各省市定点医院和政府部门的视联网视频会议畅通无阻，建立起特殊时期的技术保障线。

湖北作为全国确诊病例最密集的地方，瘟疫像一只无形大手笼罩下来，每一个人都能明显觉察到越来越大的压力。海量的工作任务让他们每天超负荷运转，作为区域技术总监的张振春节期间一天未归家，全程盯着湖北各个地区的工作进度。与此同时，交通限制、人手紧缺，很多时候他独自去一线执行任务，他说：“管不了那么多了，上吧！”

这样的工作状态下，还伴随着物资匮乏的窘境。在外地施工的工程师常常吃了上顿没下顿。董事长杨春晖得知后，在公司内部号召了全国各地给他们寄送物资和营养品，并随着运输设备的箱子一并寄到，可谓花费了不少心思。

工程师林晨在武汉市区的住所已经沦为新冠肺炎重灾区，并出现了死亡案例，但他一直保持着乐观的生活态度：“虽然我们的力量不是很大，但星星之火可以燎原。抗击疫情就需要我们这些在一线的力量。医生在一线，我们负责在一线保护他们，为他们服务和工作。”

“那些疲惫而又坚毅的脸庞诠释了忠诚和勇敢”

1月23日，大年二十九，视联动力天津办事处接到紧急技术支持的任务。从除夕夜开始，天津团队的各个成员就陆续与家人亲朋分别，投入到天津防控新冠病毒工作，奔波在全市各定点医院的发热门诊之间。团队成员有本地的刘博、郑思加、罗超、白广龙，还有特地从河北赶来支援的张国凯和刁淳。

有些工程师施工的医院甚至已经被列入“红区”，危险随时在身旁。但这并没有阻挡他们的脚步，支撑他们的只是一个简单的信念：这是为国家做贡献，我们一定要再快一些。在春节假期阶段，他们全程保障覆盖全市三甲、二甲医院的疫情防控工作。郑思加是团队里的“大哥”，团队几人从第一天起就进行了自我隔离，语气中有淡淡的遗憾，谁不想



春节和家人团聚？但就像他说的“这个事情总要有人来做”，这或许就是信念的力量。对于“外援”刁淳来说，看到一线医护人员的工作状态，给他留下了不可磨灭的印记：“那些疲惫而又坚毅的脸庞诠释了忠诚和勇敢。”

在张国凯和刁淳的家乡河北省，另一队视联勇士同样活跃在前线。石家庄市的王强、陈天宇、赵晓森等人进入河北省级定点救治医院，为一线的医护人员和河北省委领导之间搭建沟通的信息桥梁，同一时间，廊坊市的刘超伟只身前往作为发热定点医院的廊坊市中医医院安装设备。

在他们看来，不能像医生护士那样在抗疫前线治病救人，就当尽力做好岗位上的事，为国家、社会提供疫情防控保障，尽己责、讲担当、做贡献。他们用视联网架设出一座政令畅通、技术融通、爱心贯通的桥梁。

同在华北区域的山西省，当地的视联工程师深入防疫前线，大无畏的精神为身在后方的我们带来了无数次震撼与感动。几位工程师身体力行地向我们再次诠释了何谓“视联精神”，在太原市、临汾市、运城市、晋中市的各大定点医院都有他们梭巡往来的身影，疫情让普通人停下脚步，但是他们选择负重前行，在一次次成功的远程会诊和视频会商的背后，是一串长长的英雄名单：张泉龙、李世英、魏浩、曹丽军、孙超、雷建宏、焦红亮、边捷、周晓辉……他们也是普通人，他们是谁的爱人，谁的孩子，谁的父母……背负着亲人的牵挂，在黎明到来之前披星戴月、披荆斩棘。



“当画面切换到护士站的时候，会明显感觉到那种严峻”

在西北地区，同样有一群逆流而上的人在守护着这片丰饶而多彩的土地。

新冠肺炎的魔爪深入内陆，新疆乌鲁木齐市工程师李文，新疆塔城地区工程师韩彦文、张卫国和高家宁，新疆生产建设兵团第十师苏晓锋和其它新疆的工程师像勤耕不辍的骆驼一般，扎根在广袤的新疆。他们用实际行动，一起为医护人员和群众筑造阻击疫情的生命线，为新疆地区武装到街道的防控工作提供视联网技术支持。

在“塞上江南”宁夏回族自治区，视联英雄团队秉承“轻伤不下火线”的精神，坚守阵营。人手严重不足，兰州分公司技术管理部调配八位工程师前往驰援，其中杨伟伟、郭洋洋、周生强、田建永后来和本地团队张咪、刘君、李翔乾共同前往定点医院执行了安装设备这样生死攸关的任务。特殊时期的艰苦条件下，平日简单的一日三餐、交通住宿都变成奢侈的事情，不少人坚持带病工作。面对一线工作的诸多困难，他们皆淡然处之：“遇到事情就要往前冲啊！”

甘肃的工程师在西北区域的抗疫工作中功不可没。他们中的大多数人背井离乡，去到陌生的省份进行救援。

在素有“聚宝盆”之美誉青海省，青海办事处销售中心张剑和从甘肃跨省支援的工程师高庆悦为青海当地省级定点医院提供支援，搭建起能够满足调研需求的通讯环境，确保了病区与视察地点只有一个屏幕的距离。“及时雨”一般的技术力量保障了青海省委省政府调研省第四人民医院疫情防控工作顺利进行。他们回忆说：“在会议室里是感觉不到疫情危险的，只有当画面切换到护士站的时候，会明显感觉到那种严峻”。

城阙辅三秦，风烟望五津。在同属西北区域的陕西省，医疗事业部王龙和技术管理部阮金伟，带队保障了安康市覆盖全市九县一区共16家医疗机构的防控会议。尽管重疫之下，在医院的施工环境堪称艰苦卓绝，但他们默契配合，在抗疫一线圆满完成了任务。

“只要为一线医务人员做点事，都觉得理所当然”

春回大地，日照渐暖。西南地区的“山城”重庆和“天府之国”四川也按下了暂停键，但这两座城市的运转脚步并没停下，因为有着一群勇敢的“逆行者”。

重庆办事处的谭志强、杨冬阳、王晨、林源尚共同配合，为重庆市铜梁区人民医院搭建了远程会诊平台，为抗击疫情贡献了自己的力量。施工那几日，最高

温度达17度，工程师谭志强穿上防护服后非常憋闷，4个多小时的安装结束后，脱下护目镜露出的是一张湿漉漉的脸孔。辛劳的工作换来视联网的连通，一线的医护人员每天都用设备与病房进行会诊通话，既保证了医护人员的安全，也极大节省了医疗防护用品。

四川办事处的傅强、缪鹏、袁柱、卢东逆行在自贡市，张宁、陈学则在巴中市为定点医院铺设安装设备。与此同时，母永静、王科坚定驻守遂宁市，为地区定点医院和医疗卫生系统的持续运转贡献技术力量。他们在各自的岗位上发光发热，并与遍布四川省各市的其他视联人遥相呼应、协作配合，为四川省防疫工作有关部门推行“教科书级”的防疫工作提供技术“赋能”，这群勇敢的“蜀军”在用自己的方式守护着家园。

坐标广东广州的胡登科、梁上元、庄健文同样选择逆行，帮助省内定点医院专家及医疗队进行疫情实时沟通，了解防控动态，实现信息互通。在视联网接通后当日，南方医院各大科室与国家卫健委、北京地坛医院、广东省中山大学第一医院等重点医院及56个县级医院召开了远程会议，有效开展了疫情防护培训。

河源市的古立志、吴学艺，于农历正月初五当天进入了东源县中医院执行任务。省委政法委相关负责人表示，打赢肺炎疫情防控硬仗，关键在末梢，成败看基层。据统计，广东省远程医疗视联网平台已覆盖到广东全省2万个村，而古立志与吴学艺正是在这场战“疫”末梢上的保障卫士。

2月7日一大早，高飞和隆京就在湖南省人民医院的发热门诊准备设备连线。整个门诊医护人员并不多，时不时能看到全副武装、穿着一层又一层防护服的医务人员来回奔波。随着武汉疫情加紧，这里不少医务人员被抽调支援武汉，坚守门诊工作的人员显得非常疲惫。高飞看到他们如此状态，不由得感慨：“虽然疫情还在发展，但谈不上为自己担心，只要为一线医务人员做点事，都觉得理所当然。”

“防疫工作中卫健委是重要部门，咱们的设备要多为他们提供方便”

抗疫期间，即便是春节，视联英雄们只要有方便的交通工具都愿意征战出发。华东区域的福建省分公司近20人的“视联应急保障小组”便是其中之一。在福建团队的集体努力下，仅三天就完成了福建省省属及省市定点发热医院共98个点的100%覆盖。1月29日，福建省新型冠状病毒感染的肺炎防治远程指导中心启用，身处市县的重症患者也能享受到省级专家组的诊疗服务。



这场没有硝烟的战争，考验着无数人的意志。安徽省的工程师团队是战役中脱颖而出的英雄。他们各自奔波在安徽省淮北市、黄山市、广德市、滁州市、池州市、芜湖市等地多家定点医院，默默奉献着。人手不足，跨市驰援变成了“长征”。工程师王硕就是从安徽省最北端来到最南边驰援。工程师王铨健的太太是医务人员，对于疫情防控他有更深刻的体会，他告诉我们：“在防疫工作中卫健委是很重要的部门，如果咱们的设备能为卫健委提供方便，疫情就好控制。”

董斌是浙江省嘉兴市工程师。除夕他接到紧急通知，得知初一早晨浙江省省委书记车俊要连线嘉善第一人民医院。当天下午董斌只身进入定点医院进行作业，保障了疫情防控连线的顺利进行。浙江电子政务视联网是全国最大最早建设的“全省一张网”，自1月22日对冠状病毒斗争打响以后，浙江电子政务视联网成为浙江省自上而下使用的唯一一套应急指挥视频系统，日均召开视频会议三十余场。为尽快掌握疫情发展情况，数十名像董斌这样的视联工程师连夜进入杭州、温州、台州、宁波等地的定点救治医院开通安装视联网终端，以便省指挥部可以在第一时间了解情况，进行联动指挥调度。

在疫情面前，没有人是一座孤岛，每一个人都在用自己的方式积极面对、勇敢回应这次新冠病毒的考验。尽管他们很多人面临的是“独在异乡为异客，每逢佳节倍思亲”，但同时亦是“所爱隔山海，山海亦可平”。个人的力量有限，但团队的力量无可限量。视联人们在团队的合力下，用硬核技术的力量，筑起抗疫的通信“保障线”，完了一个又一个“不可能的任务”。



没有硝烟的战争

与时间赛跑、与疫情决战，视联人在行动！

文 / 市场部 李丹雪

年末新岁时的风，裹挟着浓浓的寒气，似乎在告诫大家，在这特殊的日子里不宜出门。本该喜庆的春节因为疫情，九州大地迅速从节日的喧闹中停滞下来，如同被按下了暂停键。

有一群人开始在安静的城市内穿梭，搭建起城市临时“通信动脉”，为奋战在抗疫一线的医护人员送上口罩等医疗物资、让卫健委等防疫相关部门的疫情调度指挥工作能在特殊时期正常进行、让身处危机的一线人员因为高效沟通机制而感到安心。动脉的一端是全国千万定点医院和相关单位亟待满足的需求，另一端则是于疫情风暴中逆风而行的视联人。

散落在全国各地的视联人，犹如原野上的一颗颗火星，在短时间内迅速撩起熊熊大火，成为前往抗疫一线保障特殊时期通信畅通的生力军，他们的热情也不断号召更多人加入到抗疫工作中。

在这场疫情中，所有建设者都值得被记住姓名。我们谨用不完全记录的方式对在这次疫情中挺身而出的“视联英雄”表达我们的敬意。

与“疫”魔的近身肉搏

面对突发的疫情，北京佑安医院希望通过视频通讯系统方便医患之间沟通。技术管理中心副总经理程习东带领团队，穿上全套防护装备进入病房。施工过程中最危险的时候，疑似病患距离他们仅两三尺。这是战“疫”的另一个战场，他们穿梭在“疫”魔出没的地方。执行完这次危险的任务后，程习东在公司旁边的酒店自我隔离了7天后才返回家中与妻儿团聚过年。董事长杨春晖这样评价：“大禹治水三过家门而不入，视联英雄七日舍家而不归！”

王亮是浙江衢州的一名工程师，春节前，他已隐约感知这次新冠肺炎的危机。1月22日晚上，他接到值班通知，开始在各个机关单位进行技术保障工作。和他一同参与值班的同事早上六点出门，深夜十二点才回家，会议数量异于平常。春节期间的一个深夜，结束一天工作的王亮，回到家中正准备休息，就接到了市人民医院亟需安装设备的通知。顾不上家人的反对，他立刻出发进入医院施工，凌晨1点左右顺利将终端入网并和市疫情防控指挥部完成音视频联调，保证了一线疫情实时有效的传递。

在除夕复工是一种怎样的体验？

1月24日，正值大年三十，新疆分公司技术管理部苏晓锋接到任务，要前往新疆生产建设兵团第十师北屯医院，进行视联网远程医疗的技术支撑。北屯医院是新疆的新冠肺炎患者收治的定点医院之一，这次设备铺设是为了和新疆自治区的两家医院进行远程视频会诊。苏晓锋当即出发前往这家医院，在和医院方

面的领导对接完具体需求后，他径直赶往医院感染科作业。工作并不只是独立完成，还考验着他的协作能力，苏晓锋调试设备的同时还联系运营商前来配合工作。最终，他成功在医院的两个院区里安装下三套设备。在感染科的危险环境中作业在他看来，是稀松平常的工作状态：“先有国后有家，前方要是不安定后面的家怎么保得住呢？”

与苏晓锋同一时间出发的，还有家住北京通州区的工程师靳颂涛。春节期间，他辗转北京市各医疗卫生机构，调试设备、勘察部署环境，并身入到定点医院作业。正是万家灯火的小团圆，从温暖的家中离开，去到充满风险和不确定性的医院作业，是家人难以理解的，但情况紧急，容不得犹疑：“如果我们的系统可以越早铺设到病房内，就可以更多地减少医护人员工作者直接接触患者的机会，保证这些医护人员的安全！”

一个人的战场

刘云是湖北十堰的一名销售。农历正月初五那天，按原计划，本地工程师需要进入到疫情防控定点医院完成视联网系统建设，这里所有医生均从三甲医院抽调，专门负责收治感染新冠病毒患者。因交通封锁工程师没能到达，紧急时刻，她决定自己一个人去到现场，并凭借着工程师远程指导和她自身多年通信行业的工作经验完成了任务。回忆起当时情形，刘云有惊无险：“湖北疫情严峻，我们很多本地的工程师被困在了当地，他们和我通过视联网远程沟通，这才





保证了任务顺利完成。”

对于整个春节都没顾得上回家的工程师殷帅而言，抗疫工作同样是“一个人的战场”。1月31日，吉林省公主岭市急需连通市卫健委、各定点医院、应急中心、疾控中心等点位，保证最新疫情信息及时传递，方便各级部门做好防控部署工作。殷帅主动请缨，顾不得疫情凶猛，独自奔赴前线，在短短四天内完成了所有工作，建立起信息通信“桥梁”，为当地疫情防控工作提供了有利的武器。

不是军人 但有着军魂

对于有高度责任感的视联人来说，疫情是使命，疫情在召唤。河北沧州的工程师张国凯主动请缨提前从被封锁的老家返回工作地并出差天津，为当地卫健委和发热门诊医院提供技术支撑。他每天作业持续12小时以上，一连工作九天。张国凯告诉我们，他童年的梦想是当一名军人，保家卫国。虽然没能实现从军梦，但在抗疫攻坚战关键时期贡献力量，他感到骄

傲和自豪：“也许我这份力量同直面病毒的医务工作者相比，有些微不足道，但能为打赢这场攻坚战提供一些帮助，感到非常满足！”

对于广东广州的工程师梁智豪来说，他也有着和张国凯一样的理想和使命感。2月1日那天，他主动申请前往佛山市第一人民医院施工，这家医院是当时广东省30家定点收治医院之一，也是佛山市唯一一家收治医院。梁智豪前往医院的路上，对当下严重的疫情也不无担心，但他告诉我们：对于他来说，在国家有难时挺身而出，是给自己未竟的从军梦一个交代，“即便没有成为军人，也当以军人的勇气和担当要求自己。”

救命的物资

守望相助，倾力支援。在一线工作的许多视联工程师，将千金难买的防疫物资，送到了医生手上，默默传递着齐心抗疫的暖心力量。

熊俊是浙江湖州的工程师，随着疫情的加剧，湖

州市要在所有发热门诊和定点救治医院内安装视联网系统，工作量繁重。2月6日那天，还在市政府保障农业会议的熊俊趁工作空隙来到中心医院部署设备，然后”掐时间点“回到市政府继续保障。会议结束后，熊俊顾不上吃饭，又回到中心医院疫情防控会议室继续安装设备，当天晚上8点完成了视联网测试工作。熊俊在给医护人员培训设备使用期间得知，来听会的一线医生每天工作15到18个小时，他们是利用午休时间过来的。熊俊被医护人员一心为公、无私奉献的精神所感染，将公司发放的和他自己囤积的防护物资都捐给了医院。他说：“像是完成了一项光荣的使命，为抗疫前线又出了一份力……”

一线工作强度大 但不是最艰苦的

对很多一线工程师来说，工作状态常常是连轴转。新疆乌鲁木齐的工程师李文，形容抗疫工作白热化那几天自己就像一只陀螺一样，高速旋转，一刻也没有休息。

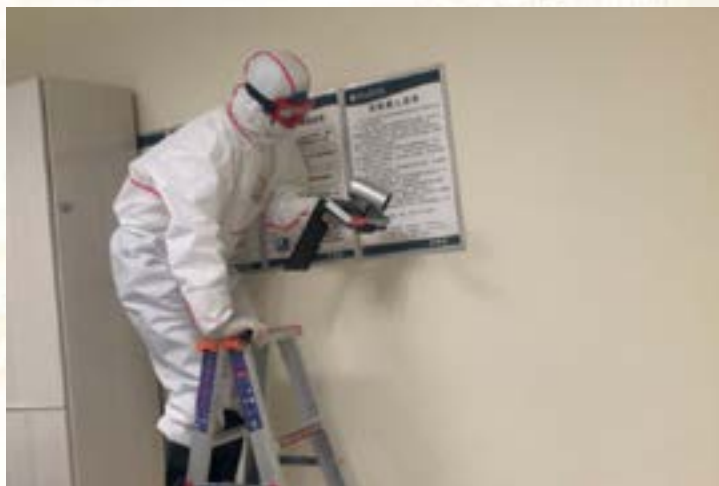
新疆维吾尔自治区疫情防控进入紧急戒备状态后。李文曾连续5日奔波在辖区内三个疫情防控指挥部和两家核心定点医院保障十余场会议如期召开。一天下午，他接到政法委通知，要求四个小时后同新疆兵团农六师医院召开疫情防控会议，在那之前，他必须开通新疆兵团农六师医院的视联网点位，否则他作为支援工程师将受到处分。距离会议开始的时间越来越近，这家医院此前并未做过安装的相应准备。李文迅速联系各个环节负责人开展联动工作。在他的努力下，当日下午7点，农六师医院准时参与疫情防控会议。

次日上午，李文再度接到通知，要在当日开通新疆兵团第六师奇台医院视联网链路。意识到情况的特殊性，李文立即开始统筹规划保障工作。长期驻守在政法委作业的他，距离奇台县大约200公里。但他克服了距离障碍和人手不足的问题，当晚11点顺利完成通信保障工作。会议结束后，李文返回客户单位已是凌晨两点钟。“虽然医院有确诊病例，也是最容易感染的地方，但是我们视联人的责任，使命激励着我，国难当头，我义不容辞。”

因为业务的特殊性，视联动力在一线的员工，就这样成了与医护人员并肩作战的战士。直到现在，视联动力一线工作人员还在各个战场穿梭，他们飞蛾扑火般前赴后继地填补着无情的疫情不断撕开的豁口上。

鲁迅先生说四种人是国家的脊梁，埋头苦干的

人，拼命硬干的人，舍命取法的人，为民请命的人。感谢这些战斗在疫情一线的建设者，他们苟利国家生死以，岂因祸福避趋之。国难当头之时，正是他们的默默奉献给社会注入了运转的能量，支撑起了国家的根基。★



关注社会心理健康

视联动力打造全国远程心理健康培训系列讲座 吸引百万人次观看

文 / 市场部 李丹雪



扫码观看
第一期精彩内容



扫码观看
第二期精彩内容



扫码观看
第三期精彩内容

随着新冠肺炎疫情的持续，心理健康状态也成为人们最为关注的问题之一。时值全国疫情防控关键时期，视联动力携手中国心理卫生协会、法制日报社、腾讯云，联合推出了面向全国的抗击疫情远程心理健康培训系列讲座。



培训讲座针对抗击疫情一线的医疗卫生人员、基层防控工作者等产生的心理问题，通过远程辅导、心理疏导、线上咨询等方式，协助他们治愈心理创伤，共同渡过艰难期，快速恢复信心，继续投入到战“疫”工作和复产复工之中。培训活动分为两部分，首先由心理专家为大家讲授专业的心理健康知识，然后由专家在线实时答疑解惑。这一系列培训也将持续帮助社区居民在特殊时期维持良好的心理状态，最终战胜疫情。



2月26日，首期心理健康培训正式开展，即获得热烈反响。第一期培训由国家心理危机干预专家组成员、中国心理卫生协会理事、原海军总医院心理咨询与治疗专业学科带头人郭勇教授主讲。在当日的培训中，郭教授重点讲解了公众应怎样摆脱负面情绪、构建积极合理有效的行为模式，并对比了消极应对与积极应对的不同之处。

随后，北京卫视《特别关注》新闻栏目特别报导了抗击疫情远程心理健康教育系列培训讲座的相关内容，视联医疗总经理宋蕾接受了电视台采访，她表示：“希望能够通过这种线上培训的方式，为抗疫一线工作者帮助社区居民在居家期间维持一个良好的心理状态。”



3月9日，由首都医科大学临床心理学系教授杨凤池主讲的第二期心理健康培训如期展开。杨凤池教授曾经为“神舟飞船”系统工程技术人员、国际航空公司等全国各地企事业单位的工作人员和高校大学生做心理减压讲座，并参与黑龙江洪灾灾后心理救援和“非典”心理干预工作。讲座中，杨教授从积极性的思维入手，讲解何为阳光心理，指导大家做出有建设性的行为，这次讲座吸引三百万人同步观看，获得了热烈反响，中央电视台记者进入了视联动力北京总部对此次活动进行了采访报道。

董事长杨春晖在接受央视记者采访时介绍：这是全国规模最大的一场心理卫生培训活动，在培训过程中，视联网连接了全国约2.6万个分会场，300万人接受了这次培训。随后，央视记者通过视联网对受过心理健康培训的湖北黄石医务工作者及辽宁沈阳、江苏徐州的基层干部进行了采访。



基层干部、医务人员、网格员等一线防控人员纷纷表示：培训活动提供了科学的心理减压帮扶知识，讲解了导致不良情绪的表现形式和相关后果，如何培养阳光心态等，增强了一线战疫人员的对心理健康问题的认知，减轻了他们的精神压力，进一步增强了战

胜疫情的信心；其次，通过教学式辅导，学到了不少心理健康知识、方法，进一步提高了做群众工作的能力；同时，也感受到了上级部门对基层疫情防控人员的关心关爱，心里感觉无比温暖，消除了多日积攒的委屈和怨气，从而卸下包袱，轻装上阵！

远程心理培训采用多网融合视频的方式开展，利用基于视联网技术搭建的覆盖全国省、市、县、乡、村、家庭的超高清远程医学卫生专网进行全程直播。基层医院和社区居委会还可以通过全高清视频双向互动提问。



视联动力持之以恒，携手合作方陆续推出中国心理卫生协会权威专家主持的系列培训课程，广受学员好评。远程心理健康教育系列培训讲座前几期结束后收到了全国各地分会场的积极反馈，社区人员纷纷表示培训课非常新鲜和受益。例如，在浙江绍兴大概有两万多网格员，在这里做好管理工作需要动员每个人的力量，讲究相互之间的配合，也考验个人的心理素质，通过心理辅导，对于抗疫一线人员长期加班加点导致的压抑情绪起到了较好的疏导作用。

视联动力关注社会心理健康，这一形式的远程心理健康培训系列课程不断贴合阶段需求，让基层工作者社区里就能参加国家级专家的培训讲座。

“战疫”艰辛，但事在人为，这是视联人肩上沉甸甸的责任。视联动力不断扩大朋友圈，切实努力帮助抗疫工作人员坚定打赢疫情防控战斗的必胜信心，进而帮助疫情过境后的广大民众走出阴霾，全力以赴打好“战疫”下半场，让生活工作回归正轨，最后的胜利一定属于我们。★



视联动力的企业文化与企业战略观

文 / 战略发展部 许强

2020年肆虐中华大地的新冠病毒牵动着全国人民的心，同时也牵动着每一个视联人的心，在这场抗击新冠病毒的战役中，视联动力投入了大量的人力、物力和财力，在董事长杨春晖先生的坐镇指挥下，视联动力公司积极参与了疫情防控工作，这是公司在2020年的一次战略行动，可以比之为视联动力的“百团大战”。这场大战先是在湖北战场展开，然后逐步拓展到全国各地，紧紧跟随着地方政府抗击疫情的脚步部署开展抗击疫情的工作。在这样一场形势严峻、迫在眉睫、全国联动的战略行动中，公司涌现出了一大批优秀集体和个人，公司全体同事表现出了高度一致的行动力，尤其是前线的同事身上表现出的这种深入一线的“逆行者”气魄更是令人惊叹，这种气魄与《亮剑》中的“狭路相逢勇者胜”不谋而合。而在这个茁壮成长的集体根深蒂固的“逆行者”文化，也体现在这个集体独特的战略观。

一、“逆行者”文化的基因

视联动力创立于2009年，如今已走过了他的第一个十年，迈向第二个十年，十年来公司一直在践行“使命、创新、卓越、共赢”的核心价值观，这四个词语早已烙刻在这个集体运行的方方面面，烙印在每一个视联人的心中，呈现在每一个视联人的精神面貌中。我们可以认为没有这些价值观作为支撑，视联动力不可能在新冠病毒肆虐的当下涌现出如此之多的“逆行者”，这些被每一个视联人牢牢记住并践行的词语，就是这个集体的文化基因，而任何一种文化都不可能凭空产生，企业文化一方面是创始人精神魄力，另一方面是凝结创始人精神的长期纲领——也就是价值观，并且这种价值观的每一个组成都要能够体现出这种文化。这也就是说，如果说视联动力的企业文化是“逆行者”文化，那么这个企业

的价值观都是具有“逆行者”特征的，而我们从这个企业明确的价值观中可以深刻地感受到这一点。“使命”是逆行者的担当，“创新”是逆行者的胆魄，“卓越”是逆行者的求索，“共赢”是逆行者的觉悟，能充分认同和践行这些观念的人本身就是一个逆行者。

在“使命”方面，视联动力以保障国家信息安全为己任，敢于与传统网络技术的持有大国亮剑交锋，在国家“雪亮工程”、国务院“互联网+监管”非现场监管，浙江等重大项目中担当重任，并积极促进医疗、教育服务和资源均等化；在“创新”方面，视联动力开发了我国不依赖西方TCP/IP的网络技术，并实现了与国密算法的深度融合，尝试从突破“卡脖子”技术来支撑国家的网络强国和科技强国梦想；在“卓越”方面，视联网在解决IP协议存在的固有弊病之余还实现了通信层面完全不使用IP协议情况下，依然能够进行视频和数据通信，得到了倪光南、王小云、蔡吉人、李幼平、沈昌祥等多位中国工程院院士，以及国办电子政务办、国家密码局等政府机构的权威认可，部署在应急管理部、国家卫健委、环保部、农业农村部、中央党校等重要部门。在“共赢”方面，在以视频会议和视频通信为代表的产品形态和业务场景与行业企业较为趋同的情况下，视联动力没有采用白热化竞争态势，而是着力于视联网生态圈的构建，逐步建立起了以网络底层协议为基础汇聚行业企业优势的应用体系，与行业企业因良好的互补性建立了很好的合作关系。

二、伟大的“逆行者”

优秀的职员忠于公司、忠于职业、忠于人格。有他们的自觉奉献，才有公司的辉煌。

视联人春节期间就已经奋战在抗击病毒一线，为各地党政机关和医疗机构提供随叫随到的视联网远程连线服务，在全国人民众志成城战胜疫情的大背景下贡献着自己的力量！在大半个湖北都封省的情况下依然租车前往各地市为防疫相关单位安装视联网终端，确保防疫通信畅通。天津团队刘博、白广龙、薛再雄等技术人员牺牲假期为天津市卫健委提供了应急指挥保障，在除夕子夜收到了天津市卫健委的感谢信，映证着病毒无情人有情！根据浙江省委省政府一级应急预案要求，视联工程师年三十晚上离家奔波在浙江省十一个地市的各家医院安装视联网设备，连夜安装开通台州，温州，嘉兴，宁波等各家医院的视联网，大年初一一早又穿着隔离服到医院安装调试，全力保障应急通信信息畅通，为省市领

导，医生，病人之间架起爱的桥梁。视联福建团队大年除夕24点接到省领导任务，紧急联通省内十几家定点医院，团队在缺人少保护的情况下克服万般困难，在三天内圆满完成了任务，受到了省委书记的表扬。视联人靳颂涛冒着危险进入北京定点医院病房里进行旨在保护医护人员的视联网入病房设备勘察与安装，这世界真的没有岁月静好，只是有人在为你负重逆行！随着疫情防控工作的不断深入，公司更是涌现出程习东这样“三过家门而不入，七日舍家而不归”的先进领导典型，从大年初四起程习东就带头深入已经收治确诊病人的佑安医院勘察施工，连续奋战连接北京市属22家医院视联网，在公司旁边小酒店自我隔离7天后才安全返家与妻儿团聚过年！还有别人假期正酣，他已连续十一天驻守北京发热门诊接收医院，用大勇无畏的精神，保障北京市医管中心与22家医院会议顺利召开的李中喜，正是由于他们的奉献，才铸就了视联人的“逆行者”文化！

随着越来越多先进集体和个人的涌现，公司为逆行者们设立了英雄榜，只有在疫区疫期长时间深入发热门诊和定点医院工作的视联员工才能获此荣誉称号！人类文明有个巨大无比的优点就是不管在多么危险的时候，总有一批人将集体安危置于最高优先并挺身而出为他人做出最大的牺牲和奉献。战时如此，平时亦如此，我们以他们为骄傲、为榜样。迄今为止已经有近百人和十数个集体荣获了“视联英雄”光荣称号！视联人们这样描述自己的工作：“尽管进入的是重点疑似病例住院部，但当时也并没有想太多，反而是在看到了住院部走廊里都已住满病人时，内心十分动容。当时第一个念头就是希望我们的系统部署工作可以更快一点，覆盖的院区可以更多一些，这样就可以更多减少医护工作者直接接触患者的机会，保证这些医护人员的安全。”

正如一位视联人所说，“先有国后有家，前方要是不安定后面的家怎么保得住呢？”致敬伟大的“逆行者”们，他们是时代的英雄，而“逆行者”精神则更是这个时代最为可贵的精神！

三、改善人类的工作方式和生活品质

“人与人之间的距离只有一个屏幕的距离”是视联动力的企业愿景，这也是所有视联人的愿景。在这次全国抗击新型冠状病毒的战役中，我们向我们的愿景又迈进了一步，在灾难面前，我们有效改善了一部分人的工作方式，这些工作方式的改变也直接影响着更多人的生活品质。

疫情防控以来，视联网共为全国多省区市提供

技术支持。海南、浙江、河北、云南、新疆、甘肃、青海、广东、福建、江西、贵州、广西等省的省委省政府领导班子均使用过视联网系统对疫情防控工作进行指导。

在疫情最为严重的湖北省，视联网市、县覆盖率达到100%，乡镇覆盖率达到70%，有效保障了湖北省党政部门和医院在封城状态下的日常通讯。湖北省十堰市人民政府在3天之内紧急搭建了“十堰市新型肺炎防控智能化指挥视联系统”，用于召开各区县防疫指挥部和定点医院的防控及物资调度会，有效解决了疫情期间的政府沟通指挥调度不畅问题。疫情核心区武汉市东西湖区政府用36小时顺利将全区覆盖街道的两级视联网系统联通，用于每日疫情安排、部署会议。视联网也第一时间被接入到华中科技大学同济医院、华中科技大学协和医院、十堰市太和医院、十堰第二救治中心等8家定点医院。

而在湖北之外的省份和地区，视联网也发挥了重大作用。在浙江，1月23日启动重大公共突发卫生事件一级响应以来，全程使用视联网进行会议、会商，最大程度减少了人员聚集带来的风险。在广东，自省政府启动一级响应后，利用视联网为14个地市提供了67场会议、会商。在福建，省政府1月24日发布公告启动重大突发公共卫生事件一级响应状态后，公司用3天时间快速实现了省属及省市定点发热医院共98个点点位的100%覆盖。在海南，省政府在“全省一张网”的基础上，紧急在医院部署视联网应急通信设备，加强医院与外界的实时视频通信能力，确保重点医院顺利参加了由省长主持的疫情通报例会。在山东，1月31日上午，枣庄市新型冠状病毒肺炎疫情防控工作调度会利用视联网在枣庄市综治中心召开，会议覆盖市县

乡村四级及部分横向单位，对疫情防控部署一竿子插到底。视联网还为广东、福建、广西、浙江、山西、甘肃、云南等多省卫健委提供了持续服务和技术支持，协助召开各种疫情防控工作会议、提供重点病例会商600余次。福建、广东、新疆、浙江、上海、海南、安徽等省视联网使用常态化。这是继2016年协助浙江开展杭州G20峰会、2019年协助应急管理部抗击“利奇马”台风、首都阅兵等之后，视联网又一次应急受命、担当重任。

只有勇于承担责任，才能承担更大的责任。视联动力谋长远之发展，积极应对未来之变数，以“预见未来”的战略观服务于国家各项事业，使产品深入基层，并在政务服务一体化、政府监管、应急指挥、健康医疗、社区（村）治理和服务、党建培训、道路交通联合指挥、财政资金支付、金融服务到村、扶贫和健康档案、司法援助、在线教育等方向不断扩展，在国家数字政府建设和数字经济发展中持续贡献着力量。经过多年的实践，视联网技术也实现了新的突破。2019年在国家密码局指导下，视联网在自主创新协议层面首创植入国密算法加密，通过了由国家密码局组织的顶级攻防团队的白盒攻击测试（透明公开协议情况下），结论为“安全等级A，网络抗毁、数据防篡改、控制权可控、信息不泄露”，并通过密评3级测试，有三名工程院院士、中科院院士参加了“视联网密码应用总体方案”的审定，给予了高度评价。这些进展和突破，不仅说明视联网技术是经得起考验的，还说明在视联动力宏大战略观和视联网的创新实践中，一部强大、安全、独立自主的“中国人自己的网络”发展史的序章已经拉开，不忘初心，为大国崛起而奋斗！★



商用视联网 应用优势及前景展望

文 / 技术发展中心 陈凯 夏冰冰

当前，在技术进步和需求驱动的双重激励下，视频通信正向高清化、超高清化飞速发展。视联网作为能够实现大规模、高清、实时、双向、安全的视频交换网络，高效利用视联网进行视频会议、教育培训、远程医疗、协作办公，有利于大幅提高企业级用户和个人用户工作效率和生活质量。视联网技术面向企业机构、行业客户、公众用户进行商用化应用优势更加突出，前景更加让人充满期待。

视联网概述

视联网是基于自主创新的V2V协议构建的能够实现亿万级用户并发的、具备运营级高清视频交换功能的实时网络。

视联网不断地创新，凭借其创新性、自主性、先进性，已深入参与到全面建设社会主义现代化国家中。视联网技术已经被中华人民共和国国家标准委员会列入了国家标准，国标号为GB/T-31000-2015和GB/T33200-2016。

基于V2V协议的视联网技术是在以太网基础上，采用虚拟电路交换原理，利用分组包交换技术实现的一套面向连接、支持组播的实时交换技术。

视联网技术实现了结构性安全和大规模高清视频实时双向交换与数据传输，同时实现在一个协议、一个网络、一套平台上融合以往完全独立的高清视频会议、视频调度、应急指挥、数字电视、视频点播、互动培训、多媒体发布、视频录制、可视化指挥、远程医疗等视频功能，以及数据传输、视联VPN、专线整合、异网互通等数据功能，解决了协议、功能、终端、管理的融合统一问题。

1、超大规模高清实时通信体系

一是组网架构。为满足高清视频稳定传输，视联网以树状架构接入网络和多路径网状核心网络为基

础，将用户分割成多层交换域进行管理。每个交换域由多个视联网网络设备组成，包括控制面的视联网交换服务器，用户面的视联网终端设备，管理面的视联网应用服务器；每个交换域的设备接入、连接管理、业务功能都通过所属交换域视联网交换服务器及应用服务器集中管理。

二是视联网号码体系与寻址技术。V2V协议由交换层、业务层、应用层组成，对网内设备采用支持八级分层、最大容量 2^{128} 的有序号码体系分别编号，并定义了明确的分层分域交换结构。每个交换域具有自己的层级标识，用于定义层级属性。在同一交换域内，具有独立的号码交换和寻址能力。在跨层级寻址过程中，V2V协议通过获得相邻交换域的层级标识，确定局域范围的拓扑结构，实现离线路由和分域实时寻址。

三是菜单式网络协议实现“协议即服务”技术。V2V协议通过菜单式网络协议结构，在网络通信协议栈中内置点对点、点对面的基础协议模式，通过源和目的端之间单双向实时或非实时的业务适配功能，进行业务类型和传输规则的自定义扩展。菜单式网络协议技术增加网络层协议与应用业务的适配能力，实现“协议即服务”的业务模式。

2、结构性安全相关技术

一是“先管理后通信”机制。为确保用户安全，采用主动型安全理念，在设计其通信体系时，采用了“一认证、二连接、三通信”的概念，即：

①在用户入网过程中,先登记用户信息和权限信息,由视联网交换服务器主动确认用户身份后,判定用户的入网许可;

②在用户请求业务时,视联网交换服务器再次验证用户信息和服务权限,通过审核后以单次通信为基础向用户授权“一事一密”的密钥。通过上述认证机制,实现网络设备与用户数据主动隔离,从结构上彻底根除了困扰互联网的网络安全问题。

二是认证技术。在身份判定和授权方面,形成了如下主要技术:

①用户身份认证技术。依照国家密码局安全要求,采用基于证书的用户加密认证机制,支持用户名密码和U盾双认证,辅以MAC地址限制、设备绑定等机制,有效地保证系统安全性。

②设备认证技术。任何符合认证的视联网设备均有自己唯一的网络设备标识,当任意设备连接到视联网系统时,会自动收到视联网交换服务器下发的信令包,此时设备将进行入网申请,向视联网交换服务器发送入网请求;视联网交换服务器收到该设备的入网请求时,会通过其内嵌设备管理系统检测该设备是否符合入网规则;如确认该设备为授权设备则返回入网确认信令包,否则将不接受入网申请。

③资源签名与访问认证技术。为了更好地保证资源访问安全性,采用了资源签名机制。任意设备在发起业务请求之后,视联网交换服务器将给通过认证的该设备分配资源签名标识,该签名隐含了设备信息、业务信息等特征。视联网交换服务器每次进行业务交换时,会先将相应源终端的资源签名标识发送给具有访问权限的目的设备。目的设备后续将屏蔽一切无关数据,只处理具有签名标识的数据包。

3、异构视频资源融合共享技术

一是异构视频系统对接原理。针对大型视频平台联网建设中的兼容性问题,自主研发了多种视联网融合网关服务器。该产品采用双网卡设计,两个网卡分别跨接在视联网系统与对接系统之间,实现视联网系统与第三方平台协议转换,满足以下三种应用场景:①实现外部视频资源的单向接入;②支持外部资源在视联网系统中的实时双向通信;③支持视联网系统资源的单向共享输出。视联网系统通过异构视频系统的对接,实现视频源互联互通、全面融合、实时共享的效果。

二是接入资源管理。视联网系统对联网的视频资源进行统一整合、统一编码、统一管理,支持多维度、多层次的分组和权限管理。支持区域目录、行政目录、自定义目录、不同行业分组目录等多种灵活的目录展示

方式,用户仅能在权限范围内进行视频资源的调度操作,提升了视频资源联网和共享的规范性、安全性。

4、视频质量保障技术

一是资源预留与业务质量保障机制。为满足高实时性、高可靠性通信的性能要求,视联网系统采用资源预留方式作为保障业务QoS的基础策略。视联网系统建立端到端的业务连接之后,根据其视频应用QoS要求和资源预留的算法,进行端到端链路路上的带宽资源预留,形成一个专用的业务传输通路,有效地实现资源的管理和信道质量的保障。

二是面向连接通信技术。视联网系统采用以分组包交换为基础的,面向连接的异步通信技术,实现全网端到端无缝连接的实时交换技术。面向连接的通信过程包括:

①在开始通信业务之前,在通信源和目的之间建立电子电路虚拟连接;

②当连接建立以后,业务数据将通过面向连接的路径实时交换,最终传送到目的地;

③当通信业务结束后,用户发出释放连接请求,网络释放相关资源。

商用视联网应用优势分析

商用视联网完全实现了大规模视频终端间的全交换,所有商用视联网终端都可以开展全面的点对点、点对多点、多点之间任意交换的高品质视频业务,其特点是采用有QoS服务保障、面向连接的虚电路实时交换技术,可以在全网开展任意的双向高品质音视频业务,全球任意节点间的高清视频通信延时不大于200毫秒,使家家户户之间的实时高清视频通信成为了现实。

1、安全性强

商用视联网的安全性突出表现在其网络安全内生性结构安全特性和其核心V2V技术与商用密码融合技术两个方面。在网络安全方面,视联网技术为100%自主创新,网络核心未采用微软Windows操作系统、思科IP路由器和英特尔CPU中央处理芯片,克服了由此带来的各种网络安全隐患;采用全新的网络体系结构,网络核心无IP报文,能结构性防御网络安全威胁,从根源上隔离了困扰互联网的安全问题。在密码安全方面,商用视联网安全建设方案通过了国家主管部门安全验

证,并在实际试点中取得良好效果。商用视联网的网络安全特性和密码安全特性可以确保企业机构和医疗、教育等行业客户商业核心、会议内容、竞标方案、客户资源、学术资料等数据的安全,从而提供更加安全的综合视频解决方案和服务。

2、融合性佳

商用视联网系统能融合多种主流音视频和通信协议,实现不同协议间的双向转换,从而低成本整合接入用户已建成的应用系统。针对企业机构、行业客户各类通信协议,使用视联网协议转换设备,可实现用户已建成应用系统和视联网系统各系统间的互联互通,支持监控接入、数字电视播放、视频点播、视频录播、信息发布、视讯通话等多种视频融合功能。同时,对于公众用户,视联网系统还支持PC端、手机端视频通信,支持无人机等任意设备系统视频融合。

3、品质保障

商用视联网为用户提供音视频的采集、编解码和传送服务,支持H.265视频信号编解码功能,支持1080P到4K/8K的全高清、端到端视频通信,可根据用户需求提供2-50M动态可调的传送带宽,支持视频转码以适应不同终端分辨率需求,提供唇音同步等立体应用效果和高清面对面的观感体验。

4、成本低廉

传统的高清视频通信系统由于价格昂贵且交换能力有限(通常为数十到数百点),一般只局限于首都和省会、地市之间的高端政府和企业会议室使用。商用视联网支持8级大规模组网,能够接入 2^{128} 个终端,支持数万路并发的高清视频会议,满足多种终端混合接入场景下、综合性视频业务应用需求。企业机构和行业客户不再需要自建专网,仅通过购买服务的方式,以低廉的成本即可使用全业务功能,节省了大量的网络建设投资和系统维护成本。

商用视联网发展前景展望

商用视联网是面向企业机构、行业客户、公众用户对于高清视频业务的实际应用需求,采用云、网、端相结合的方式,提供统一服务的高清视频实时通讯网络和信息化平台,它能够无限拉近商用世界中人与人之间的距离,大大提升沟通协作质效。



1、服务于企业机构

商用视联网面向企业机构提供无中心、无差异的网络连接与高清视频通信服务,可实现企业机构、部门、人等任意节点之间的全交换式高品质视频通信,满足日常管理、部门沟通、商用交流、培训学习等需求,促使企业在扩大规模的同时,最大限度降低“沟通成本”。

2、服务于行业客户

商用视联网以云平台为支撑,面向城市管理、医疗、教育、石油、电力、水利、港口、交通等行业客户提供高清视频通信和综合视频应用服务,用户只要按需购买服务,无需关注系统的建设、管理和运维即可获得全方位的支持、领先的技术和专业的服务,有效提升工作效率,破解系统建设和维护的难题。

3、服务于公众用户

商用视联网能够像互联网一样,面向公众用户提供覆盖千家万户、覆盖到每一个人的高清视频通讯,实现随心所欲的高清视频互动,同时满足家庭和个人对于远程医疗、远程教育等方面的专业需求。

视联网的核心竞争力是为客户带来显著的、持久的、改变游戏规则的能力提升,为客户创造显著的价值和竞争优势,引领多个行业的变革方向。当前,视联网技术在综治、政务、医疗、教育等众多行业领域实现了广泛应用,取得了巨大的成功,实现了创新驱动发展的良性循环。随着视联网技术的日趋成熟,技术带来的变革也将充满想象,视联网技术有望成为下一代互联网技术变革的颠覆性技术。★

疫情之后： 新在线经济的崛起

文 / 战略发展部 何嘉栋

复盘“全球历次疫情”，2003年是互联网应用拐点元年，2020年可能是计算机行业结合5G应用“在线科技”爆发元年。武汉肺炎疫情与前几次重大疫情有许多相似的地方，因此我们通过复盘历次疫情对经济影响，可以对后续经济发展以及企业运营策略提供依据。目前情况来看，武汉肺炎疫情尚处于市场紧张甚至恐慌的第二阶段。但科技创造需求，科技生产力改变社会形态的趋势未变，尤其相比2003年非典“隔离”诞生互联网巨头生机，2020年新冠“隔离”可能诞生5G应用“在线科技”刚需落地趋势性机会。本文主要从在线办公、在线医疗以及在线教育三个方面分析在线经济情况。



在线教育在教育科技发展刚需趋势，“新冠”只是催化剂，未来市场结构有望加速演进。为应对肺炎疫情，教育部宣布2020年春季开学延期（北外、中戏通知5月恢复课堂教学），并提倡“停课不停学”，鼓励学校和培训机构将教育教学转移至线上场景。国内一些科技巨头、教育公司和企业服务公司，也针对教育行业提出了或免费或减免的支援方案，在线教育以前所未有的姿态受到全国的关注。

预计疫情之后，在线教育市场结构可能发生变化，中小学学生使用在线教育的比例有望上升，在线教育的发展进入一个新时期。

在线办公是云计算5G应用落地趋势性机会，远程办公促使视频会议市场需求凸显。为防止疫情进一步扩散传播，保证员工的身体健康，越来越多企业延长春节假期，启动员工在家办公模式，这使得远程办公市场开始升温。远程办公是未来企业管理、公司办公模式的一种不可避免的发展趋势。至2017年，全世界已有24%的公司尤其是科技公司采用远程办公方式；到2020年，我们预计约50%的科技公司将会有约29%的员工实现远程办公。政府在线沟通、学校远程授课、医院线上诊疗、企业在线商讨都离不开视频会议，国内对视频会议的需求愈发强烈。我国硬件视频行业集中度较高，行业格局稳定；软件视频行业竞争格局分散，具有可塑性，云视频厂商后起值得引起注意。

在线医疗迎机遇，远程医疗是特殊应用场景刚需应用，未来市场空间巨大。

在线医疗之所以会成为解决疫情的核心推动力和代表行业，主要在于互联网产品的优势。在线交流能免除面对面的接触或集聚高危人群，在流行性传染病爆发期能帮助有效解决用户多方面的痛点。2018年中国互联网医疗行业市场规模已达到491亿元，未来互联网医疗市场空间巨大。作为互联网医疗重要组成部分的远程医疗也迎来发展机遇。根据中投顾问产业研究中心数据统计，2018年，我国远程医疗市场规模为130亿元，未来五年的年均复合增长率约为27.63%，2022年将达到345亿元。

对我司的启发

根据历史非典疫情中阿里巴巴、京东以及腾讯的发展轨迹（阿里成功由2B业务挖掘2C业务，京东由线下转为线上，腾讯用QQ号体系赋能腾讯游戏等业务）：在线经济对于我司的业务来说绝不限于视频会议业务，我司作为自主可控通信协议的持有方，可深度绑定目前行业中的优秀企业/产品，利用视联网技术赋能现有优秀公司的优秀产品。

1.在线教育

我司技术对于在线教育中的直播、互动部分具有较大优势，针对于个人用户的使用场景判断，小型、一体化、价格适中的硬件设备会有更好的市场，在内容上需要与各大教育企业/机构进行合作。

2.在线办公

在发挥现有硬视频业务优势的同时，也要协调发展软视频/云视频业务，软视频业务作为未来发展的重要趋势，若能作为目前业务的一个有效补充将丰富我司目前业务（小规模视频会议成本过

高），增强视频会议业务的综合竞争力。

3.在线医疗

医疗行业普遍存在投入大、回报周期长、回报率高的特征，目前我司医疗业务已覆盖全国多数三甲医院，把握了较多的专家资源，可将这些医疗资源赋能社区医疗服务以及农村医疗服务。

2020年中央一号文（2月5日17时发布）中“三农”领域这次得到“空前”重视。一号文件强调，优先保障“三农”投入；加大中央和地方财政“三农”投入力度，中央预算内投资继续向农业农村倾斜，确保财政投入与补上全面小康“三农”领域突出短板相适应；地方政府要在一般债券支出中安排一定规模支持符合条件的易地扶贫搬迁和乡村振兴项目建设。

全面建成小康社会，最突出的短板在“三农”。去年的中央农村工作会议指出，要加大农村基础设施建设力度，提高农村供水保障水平，扎实搞好农村人居环境整治，提高农村教育质量，加强农村基层医疗卫生服务，加强农村社会保障，改善乡村公共文化服务，治理农村生态环境突出问题。✘

视联网探索应用新模式

——开拓视联网B2B商业模式之路

文 / 产品解决方案中心 段佳奇 刘辰



自主可控的视联网已遍布全国

视联动力致力于构建中国人自己的网络，建设了先进科学、自主可控、符合社会需求和市场需要的视联网。

视联网具备双层含义：

首先，视联网是一种先进的通信传输协议。

经过多年在通信传输协议领域的深耕和探索，我们拥有了自主知识产权的通信协议技术——V2V视联网协议。视联网协议是国内唯一可以整合高清视频会议、监控融合、应急指挥等多项服务的视频通信协议技术。

其次，视联网是一张遍布全国的实时、大带宽交换网络。

视联动力不仅是理论党也是实战派，依托于自主研发的视联网技术，我们建设了一张横跨中国31个省（除港澳台），纵穿中央、省、市、县、乡、村6级行政区域的视联网，实现了全国级组网。

基于视联网的大规模组网和高清、实时、大规模、双向对称的视频传输能力，我们已经在全国进行了诸多行业的建设和应用方向的探索，取得了一定的建设成果。例如：全国综治视联网、浙江电子政务视联网、各省市的雪亮工程、全国超高清远程医学卫生专网、浙江应急指挥平台、衢州视联网和无锡的“六网互通”视联网等具备示范性和开拓性的重大项目。

目前在全国范围内已经有1100余个运营商或客户机房部署了视联网服务节点，覆盖全国31个省（自治区、直辖市），累计接入近8.1万台视联网终端设备，通过视联网融合网关服务器接入的各类视频资源已经超过322万路。

扩展商业模式，探索B2B的可行性

视联网具备“协议即服务”特点，可将数十种视频业务整合在统一平台上，同时提供视频会议、应急

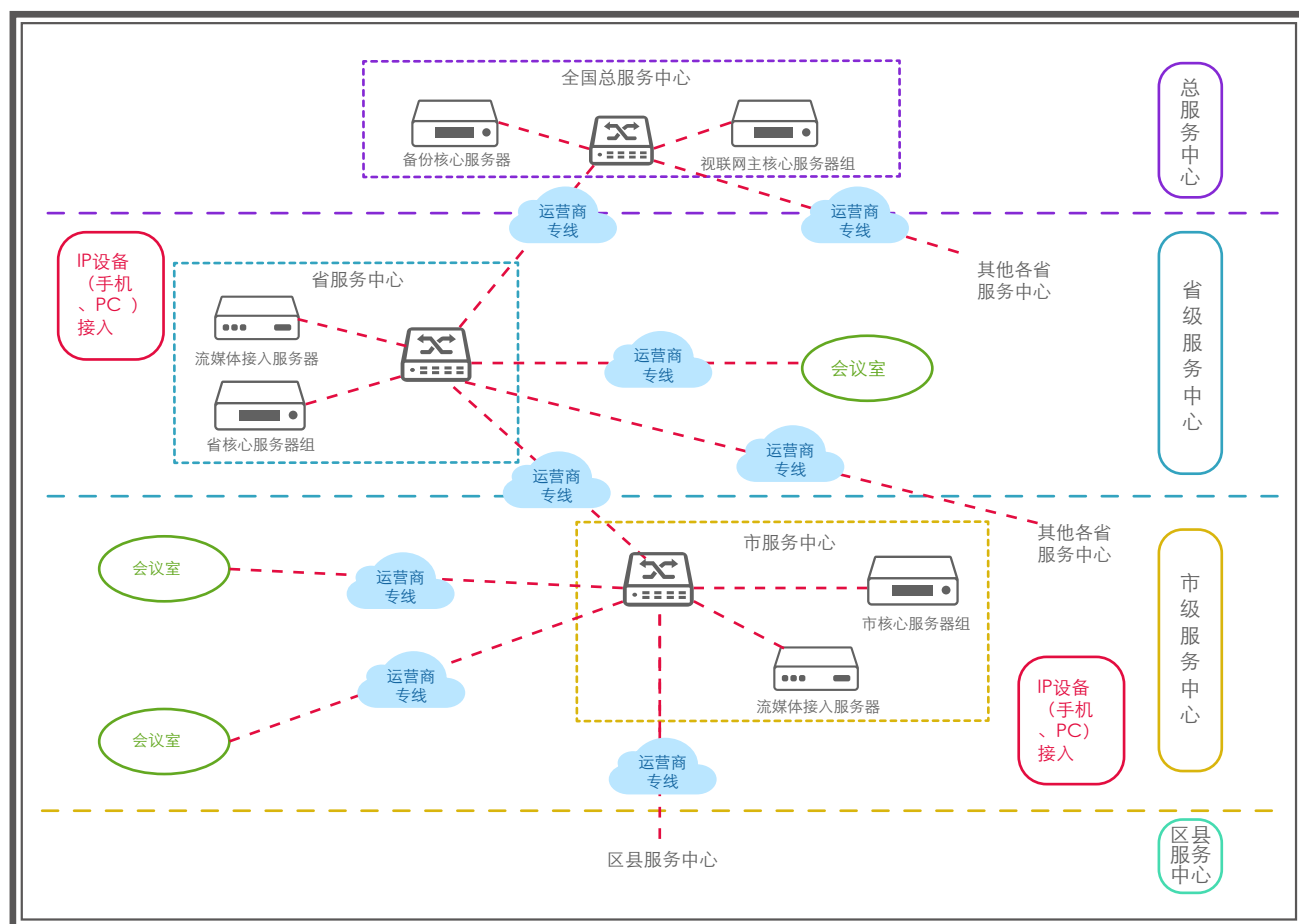
指挥、智能监控、视频点播、数字电视、远程培训、远程医疗等综合性视频应用服务，具备互联网无法比拟的通讯传输先进性和针对现代大规模视频场景化应用的适应性。

事实证明，这种具有先进性、适应性的视频通讯技术已经在B2G行业获得巨大成功，那这种以视频为信息传输介质和专线网络功能载体的视联网能否给更多行业带来更多便利呢？经过大量的市场调研，我们把目光停留在了B2B企业用户身上。

以视频会议需求来说：为压缩企业经营成本，节省时间、精力，简化决策流程，视频会议系统在教育、金融、交通、能源、医疗等行业及跨国、跨地区的企业中正在逐步普及。而企业通信一直都是企业发展中非常重要的环节，搭建一个高效而且低成本的通信平台，一直都是各企业梦寐以求的事情。视频会议的出现，帮助企业实现了这个梦想，企业可以在视频会议

系统上协同办公，员工可以运用视频会议来让工作变得更加轻松、高效。

以监控融合需求来讲：信息化建设在企业的经营、生产中扮演着越来越重要的角色，各种信息化手段也越来越多地被制造企业引进。视频监控系统正在成为被广泛应用的信息系统之一，并且在企业管理中扮演着十分重要的角色。经过调研走访，企业真正需要的是“双向视频通讯的监控系统”。当紧急情况发生时，企业领导能够“直抵现场、实时交互”，实现生产现场监测、生产指挥调度及生产事故防范。理想很丰满，可现实却很骨感，目前很多企业信息化应用的现状是，已经安装的视频监控系统只具有“单向视频监控功能”，当需要指挥调度或视频会议功能时，企业往往会另建一套视频会议系统，这两套系统有各自的控制中心，相互独立且无法兼容，这样会给用户的使用带来极大的不便，严重制约企业的管理效率。



企业视联网组网示意图

以流畅应用为例：现代企业的日常工作运行和紧急沟通需要中，可视化功能服务的需求愈加强烈，对4K、8K等超高清视频的需求也越来越高，高清视频实时、流畅、大规模的传输成为了常态化趋势。而以TCP/IP技术为底层基础建设的互联网是一种“尽力而为”的传输机制，没有QoS服务质量保证，尤其在视频传输这种大体积数据交换的情况，更加无法保证。

作为一家专业化的网络通信核心技术研发厂商，视联动力可以提供具备示范性和领导性的先进解决方案和服务，能够针对企业客户的需求痛点，针对性输出高效的解决方案，为客户创造显著的价值，提升竞争优势，引领多个行业的变革方向。

揭开面纱，带你走进企业视联网

■ 企业视联网架构

企业视联网是主要服务于企业用户的视联网系统。企业视联网的创立初衷，是满足企业用户日益多

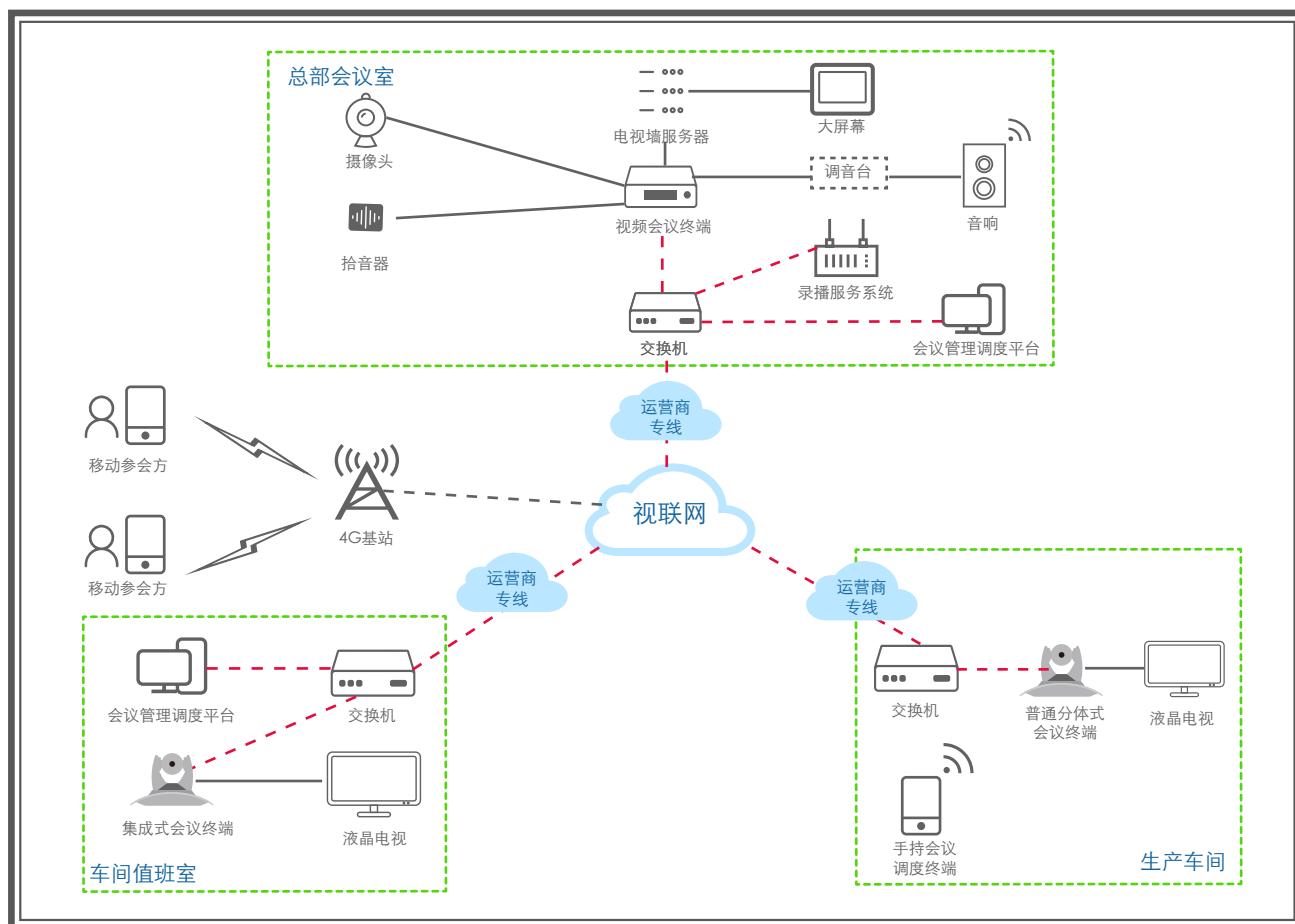
样化的需求，借助信息化带来的高效交流方式，为企业间提供了更加方便快捷的视频通讯平台。

企业视联网目前采用树状结构进行搭建。在北京总部建设总服务中心，部署主核心服务器组，在总中心采用1+1热备，保障平台服务的正常运行。在各省会城市建立省级服务中心，在各地市建立市级服务中心。所有服务中心间通过运营商专线连接进行通讯。各省市级中心分别部署核心服务器和流媒体接入服务器，实现与运营商的IP网络互联互通，进而实现移动用户通过手机网络即可接入企业视联网。

■ 企业视联网特点

结构性安全

“视联网”系统最重要的特点就是自主可控和结构性安全。目前主流的基于TCP/IP协议的通信网络采用“先通信、后管理”的工作机制，在系统安全方面



通常采用升级补丁、查堵漏洞等方法进行，无法从根本上杜绝安全问题及其产生隐患。“V2V”协议采用主动性安全理论，通过“先管理、后通信”的工作机制对每次服务单独进行通信许可，实现设备与用户数据的完全隔离，最大程度地防止了传统网络通信技术的安全风险。

QoS服务质量保障

由于“V2V”协议在设计上采用资源预留和虚拟电路控制技术进行网络资源管理，“视联网”系统具备提供面向连接的QoS服务质量保障业务的能力。当一个通信请求确定后，“视联网”系统会为该通信预留相应资源，建立一个固定路径进行通信传输，数据相当于在一个专用的通道上进行传输和交互，从而实现了QoS的质量保障。

全网实时性保障

视联网交换服务器采用基于门电路的嵌入式硬件设计，数据面的转发采用类似电路交换的硬件方式，数据包传输过程中不需任何格式转换、全程不打开、不修改、不做任何处理，取消了不必要的流量整形和数据缓冲，从而使得由视联网交换服务器、标准以太网交换系统组成的“视联网”系统节点能够快速完成数据转发，达到了接近电路和光纤物理特性极限的数据交换的实时性和低延时性。

协议即服务

传统通信网络技术只是建立的网络连接，其它服务需通过对应功能服务器才能实现应用，例如：视频会议还需要MCU，视频点播还需要流媒体服务器，监控调度还需要监控平台转接口等。“V2V”协议把所有的视频业务抽象成了特定的数据转发模式，具体视频业务只是一种数据转发模式的规则，“V2V”协议在网络层本身内置了视频会议、视频监控、数字电视、录制点播等业务的数据转发模式，从而实现了协议、服务和管理的统一，使得所有兼容“V2V”协议的产品都支持所有视频业务。

异构资源联网与融合

“视联网”系统拥有极强的兼容性，能融合多种主流视音频通信协议，实现不同协议间的双向转换，从而低成本整合接入用户已建成的应用系统。针对各类专网通信协议，使用自主研发协议转换设备，通过将其部署在用户已建成的应用系统和“视联网”系统之间，以较低的成本在确保安全的情况下，实现了各系统间的互联互通，实现监控接入、数字电视播放、

视频点播、视频录播、信息发布、视讯通话等多种视频融合功能，避免了重复建设和资源浪费。

企业视联网助力企业视频会议与监控大融合

基于企业视联网具有强大的视频融合能力，可以将视频监控有机地融入视频会议系统中，实现一套系统的多功能应用。

企业视联网平台具备强大的视频交换传输通信能力，可以对大规模的监控视频进行统一的调度和管理，兼容企业已经建成的视频监控系统，实现无缝对接。企业领导、管理者或者专家坐在办公室就可以直观地掌握生产区域任意地点的实时动态情况。在企业进行视频会议或视频通话时，可以同时引入一路或多路监控画面实现各视频相关业务的共享、协同和互联互通。

很多企业在生产区域已经建设了一套或者多套视频监控系统，通过企业视联网，企业的所有监控画面均可接入其中。通过监控调度工作站就可以将视频监控的信号调用到任意一台视联网视频会议终端。

企业的车间可配置会议PAD终端，通过4G或者车间内部WIFI网络接入视联网，现场操作人员通过PAD入会，这样就可以实时与总部或者分公司领导、专家实时视音频通讯。

公司领导通过会议室大屏幕或液晶电视查看车间现场情况，根据现场情况形成指导意见，通过视联网实时传达给车间值班室的值班员，在生产车间通过其内部通讯系统（集群对讲、广播音响等）传达给现场操作人员，指导其排除故障或进行生产操作。

企业视联网的未来前景

如今，视联网已经在新华报业集团、浙江省浙商服务中心等企业的日常工作中扮演了重要的角色。视联网以其广覆盖的特点，可为全国企业提供跨区域互联互通服务，只要知道视联网号码，企业之间就可以像打电话拨号一样实现跨域的4K品质的视频会议以及视频融合应用。通过“面对面、点对点、点对多、多对多”的交流，不仅拉近了空间距离，还实现了企业间及时便捷的沟通。

视联网在企业中的应用，标志着视联网技术从政府事业单位用户群体向企业用户群体的迈进，从而能更好地契合现代社会发展的需求。相信在不久的将来，企业视联网会为越来越多的企业提供更加便捷和更多高品质的服务。★

视联网在智慧监狱领域拓展的 实践与思考

文 / 产品解决方案中心 段佳奇 刘辰

智慧互联，赋能新型监狱创新

“智慧监狱”源于“智慧城市”的理论和相关实践。“智”是指智能，即将大数据、云计算、物联网、互联网+、人工智能等新一代信息技术应用到城市运行管理中，实现城市智能化运行；“慧”是指依托于这些新技术，建设“城市大脑”，实现城市运行自行探测、自行分析、自行修正，不断提升城市治理、公共服务等能力。

“智”和“慧”的概念延伸和映射到当前监狱工作发展趋势和方向上，可以定义为以大数据为引领，围绕五大改造新格局，将物联网、云计算、移动互联网等信息技术与监管改造工作深度融合，对监狱各类信息进行实时、精确、全面地感知、整合和分析，全方位支撑狱警执法、风险管控、教育改造、队伍建设、综合保障等方面智慧化发展，实现监狱管理精细化、指挥调度立体化、安全防护精准化、刑罚执行智能化、教育矫治科学化、综合办公无纸化，助推监管改造工作在新时代实现新发展。

智慧监狱中的这些智慧元素包括智慧办公系统、智慧改造系统（智慧安防系统、智慧教育矫正系统、阳光执法系统、基于大数据的帮教系统和狱务公开系统等）、智慧工厂系统（智慧生产系统、劳动技能培训系统、智能劳动报酬系统等）。这些智慧系统建设过程中，自然少不了高科技元素的运用，

如高清可视化会商技术、智能监控融合技术、人脸识别技术、人脸情感、人工智能以及罪犯情绪分析和心理咨询辅导系统、智能会见管理系统、智能管教谈话系统等。

总之，就智慧监狱建设而言，其意义在于，要通过信息化建设，更好的发挥监狱的行刑效能，提高罪犯改造质量，预防和减少刑释人员重新犯罪，从而满足国家和社会对监狱工作的本质诉求。

势在必行，监狱智慧信息化改造

监狱是关押、管理犯罪人员的场所，在押人员多为刑事犯罪分子，对社会具有极大危害性，因此监狱系统日常保证安全，运行稳定；危情迅速反应，敏捷调度十分重要。随着互联网的进一步发展，监狱行业必须与时俱进，改革创新，不断推进监狱管理体系的移动化和信息化，只有这样才能适应新形势要求，也才符合整个社会信息化的趋势。但是监狱行业的性质特殊，信息化的历程必须以安全为前提：如何保障监狱行业的安全，在此基础上利用先进的技术提升监狱的管理水平及效率。同时，近些年来发生了多起罪犯越狱和伤害狱警事件，对监狱应急管理系统提出了严峻的考验，必须从根本上改变监狱安防监管系统、紧急通信系统模式和技术手段在新历史条件下相对滞后的现状。全面提高监狱系统综合安防能力是司法部重点

推进项目“智慧监狱”的建设要求，也是当前和今后一段时期内司法部门一项重要的历史任务。

2018年11月，司法部监狱管理局确定北京、江西等11个省份为“智慧监狱”建设试点省份。

2019年1月，司法部印发了《关于加快推进“智慧监狱”建设的实施意见》，该实施意见指出，将于今年3月底完成首批“智慧监狱”的审核验收，于2019年9月底全面推进“智慧监狱”建设。同月内，司法部监狱管理局在浙江杭州召开“智慧监狱”建设推进会。会议要求，要从深入贯彻全面依法治国新理念新思想新战略和网络强国战略思想的高度，深刻认识加快推进“智慧监狱”建设的重要意义，进一步细化“智慧监狱”建设的任务和措施。

2019年是智慧监狱建设的开局之年，也是监狱信息化建设极为重要的一年。这一年，首批“智慧监狱”的审核验收工作已圆满完成；这一年，“智慧监狱”建设工作被全面推进。

需求痛点，传统智慧监狱建设存在问题

在智慧司法体系建设的努力下，监狱信息化必将注入更多的智慧元素，使得智慧监狱建设真正能做到对监狱人员的全程视频+数据可视化，从而改变传统的监管模式，目前已经初步建设完成了智慧监狱框架和体系，然而由于各地监狱信息化建设情况不同等客观因素，目前大多数监狱系统还存在或多或少的的问题，具体表现如下：

视频会议组会较为繁琐

监狱中使用的传统视频会议系统组会方式单一固化、不能支持任意节点作为中心进行调度，无法实现灵活组会，无法响应快速便捷组会的要求。

监控画质卡顿不清晰

系统图像清晰度低并且时有卡顿，无法实现视频高清画质预览，实时视频具体细节模糊，在应用上已经不能满足日常监控需求。

网络安全堪忧

现有的网络经常会遭受到病毒、木马、黑客、恶意软件攻击等行为，无法全面阻止漏洞攻击和敏感信息泄露。

平台互通困难

各监狱的视频通信系统品牌多样化，且都是各省监狱管理局单独建设，彼此之间形成“信息孤岛”。如

何打破部门壁垒，形成统一的视频平台，是当前司法行政领域信息化建设最迫切的任务。

探视流程复杂

家属探视是当前司法机关面向社会提供的一项人性化的利民举措，如何管理好探视过程中的安全和保证会见流程的便捷进行成为当前首要面对的问题，这时就需要一种能够对大量日常探访访客进行登记和管理的系统和设备。在保证实现无纸化办公的同时，让探视登记透明化、探视过程规范化、探视制度标准化、事后复查严谨才能保证会见探视安全、可控成为当前工作的重中之重。

蓝图设计，智慧监狱信息化建设的范围目标

司法部《关于加快推进“智慧监狱”建设的实施意见》的通知中要求，智慧监狱建设的总体目标为：2018年底前完成《“智慧监狱”技术标准》和《“智慧监狱”审核验收办法》的制定。到2019年9月底，按照《“智慧监狱”技术标准》完成“智慧监狱”管理应用体系建设，达到充分运用大数据、物联网、人工智能等现代科技手段，将现代信息技术与监狱各项业务融合，最大限度地汇聚整合、感测分析监管改造信息资源和社会信息资源，从而对监狱工作的各项需求做出智慧判断响应。最终建成标准规范科学统一、数据信息全面准确、业务应用灵活普及、研判预警智慧高效的“智慧监狱”，为不断提高我国监狱管理水平和罪犯改造质量，打好坚实基础。

安全高效，视联网技术打造“智慧监狱”视联网平台

视联动力依托于自主研发、安全可控、国产化的视联网传输协议，结合智能分析、异构融合、大数据、大规模视频传输等信息化技术设计了智慧监狱视联网平台，建设规模合理、层级清晰、功能强大、定位明确的智慧监狱视联网平台，构建覆盖监狱系统标准统一的网络架构体系，为“智慧监狱”提供有力支撑。

智慧监狱视联网平台主要实现如下功能：一是实现省级监狱管理局与各监狱之间视频业务的互联互通；二是全面实现部、省、市、县（区）、乡镇（街道）五级网络互联互通，解决监狱系统未实现基层网络全覆盖的问题；三是提供高清视频会议、监控融合管理、监狱远程探视、远程视频培训、应急指挥建设、智能分析服务、通讯融合调度、监狱远程医疗等监狱场景化功能服务；四是建立视频、数据交换与服务调用接口，实现业务应用协同与数据资源共享；五是构建整体安全防护体系和运行维护体系，保障系统和数据安全。

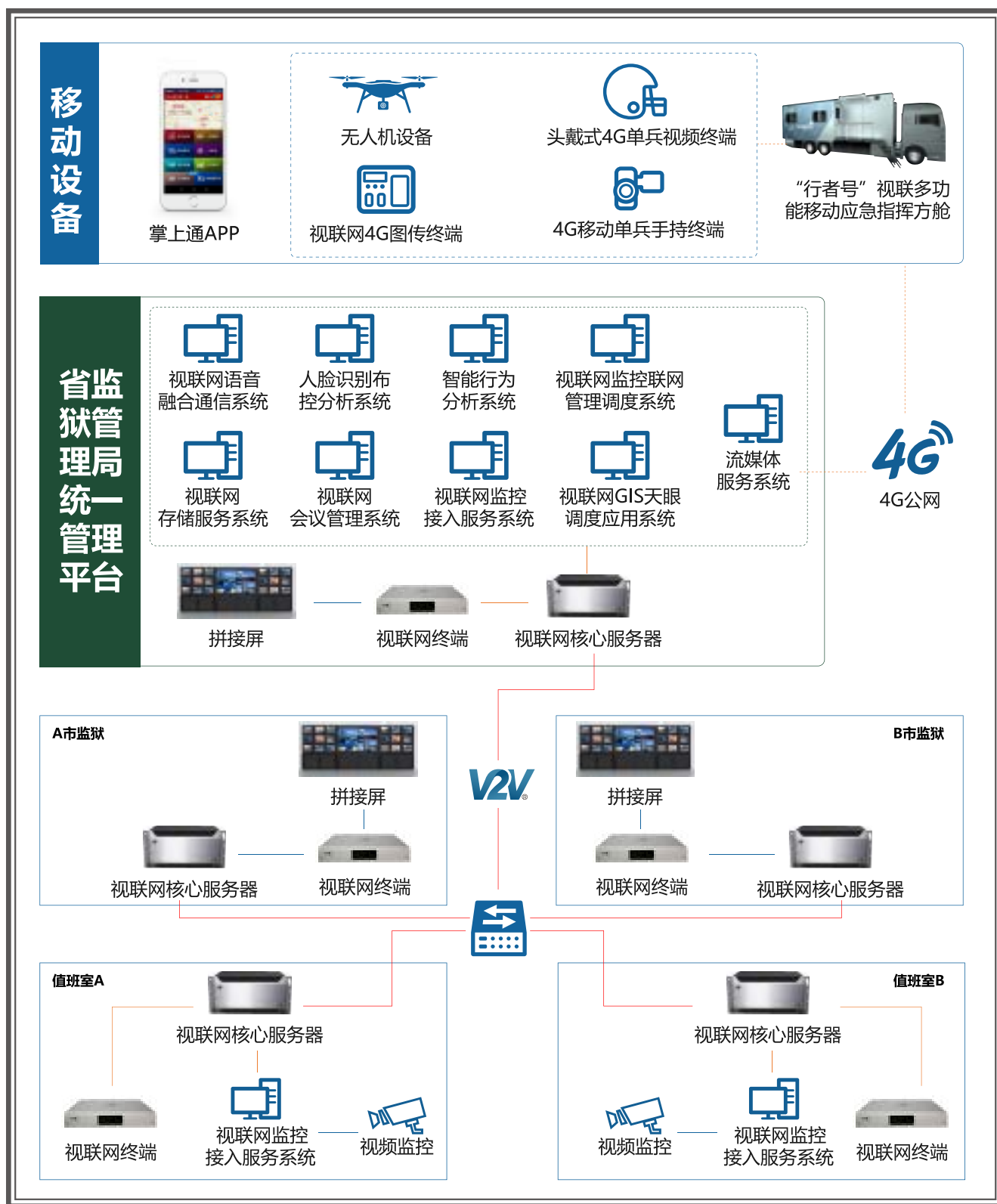


图 1 智慧监狱视联网平台组网拓扑图

全、稳定、可靠运行。六是具备“协议即服务”特点，即在一个平台上统一管理、统一规划、统一部署，并在同一平台上实现视频会议、监控整合、远程培训、视频点播等高清视频全交换的功能。

智慧监狱视联网平台实现省监狱管理局与下属各监狱的音视频连接，完成监狱信息化网络的全覆盖，促进信息化建设的横向到边、纵向到底的进一步实现。能够实现监狱管理局及其下属监狱音视频资源的异构互通和统一融合，满足通过一个平台即可实现监狱系统内音视频资源的高效指挥调度，满足常态值守、突发事件处置响应、视频监控集中管理需求；智慧监狱视联网平台的移动指挥和应急指挥功能模块还可实现对各监狱内司法警车、无人机、移动单兵的指挥调度。同时省级智慧监狱视联网平台可通过视联网与国家司法部视频互通，将信息上传司法部平台，促进政策信息的及时下达和快速接收。

极强特性，视联网赋能“智慧监狱”

“视联网”技术是目前先进的实时高清视频交换技术，可以实现大规模、高品质、实时、双向对称的高清视频全交换。该技术具有自主知识产权，可实时传输大规模高清视频，具备结构性安全等特征。“视联网”技术是在以太网基础上，采用虚拟电路交换原理，利用分组包交换技术实现的一套面向连接、支持组播的实时交换技术。

■ 最强安全性

视联网组网的系统结构性安全经过公安部一所七重安全认证：结构性无安全漏洞和后门/结构性抗渗透攻击和信息泄漏/IP报文无法穿透/内部结构隐藏/核心网络无IP报文/身份鉴别/设备认证。

■ 最强整合性

“视联网”技术实现了结构性安全和大规模高清视频实时双向交换与数据传输，同时实现在一个协议、一个网络、一套平台上融合以往完全独立的高清视频会议、视频调度、应急指挥、数字电视、视频点播、互动培训、多媒体发布、视频录制、可视化指挥、远程医疗等视频功能，以及数据传输、视联VPN、专线整合、异网互通等数据功能，解决了协议、功能、终端、管理的融合统一问题。

■ 最强灵活性

视联网的双向通信传输技术采用扁平化分布式部署，在语音、视频和数据上具有高清实时大规模传输



的平台优势，彻底解决了传统双向传输平台对视频传输和处理方面的缺陷，可大规模部署、实现覆盖全国数千、数万点的全硬件视频通信解决方案，承载大量高清视频并发双向传输，确保视频传输的高实时性，杜绝马赛克、黑屏等传统视频通信传输存在的问题。

行业扩展，埋头深耕监狱行业可视化建设

随着信息化建设的逐渐完善，我司在“综治视联网”、“雪亮工程”等传统强势行业和主要业务上的市场趋于饱和，带来的红利也慢慢消退。我们需要认真总结视联网在优势行业的得与失，同时也需要积极的探索新的行业方向，逐步扩展公司的业务空间，填充产品和方案矩阵。

智慧互联是当前政府部门乃至国家信息化建设的主要方向和实现目标之一，而智慧监狱作为司法部信息化建设的主要项目，具有国家政策的要求和建设资金的支持，是一个还未饱和、充满机遇的蓝海。我们需要积极主动地去开拓智慧监狱市场空间，集合我司的强势产品和成熟的技术，针对监狱行业智慧信息化建设，进行埋头深耕，收集监狱系统的定制化需求和客户的个性化要求，制定科学、严谨、满足客户需要的视联动力特色解决方案，为智慧监狱建设添砖加瓦，为公司行业扩展做出贡献。✚

“等保 2.0”与加密技术相关标准

文 / 产品解决方案中心 祁孟飞



“等保1.0”，即信息安全等级保护，源自于GB/T 22239-2008《信息安全技术 信息系统安全等级保护基本要求》等标准，2007年我国信息安全等级保护制度正式实施，通过十余年的发展与实践，成为了我国非涉密信息系统网络安全建设的重要标准。

随着科技的进步，越来越多的新技术逐步诞生，如云计算、大数据、物联网等已经遍布于各个领域，因此为了响应时代的发展，自2019年12月1日起，

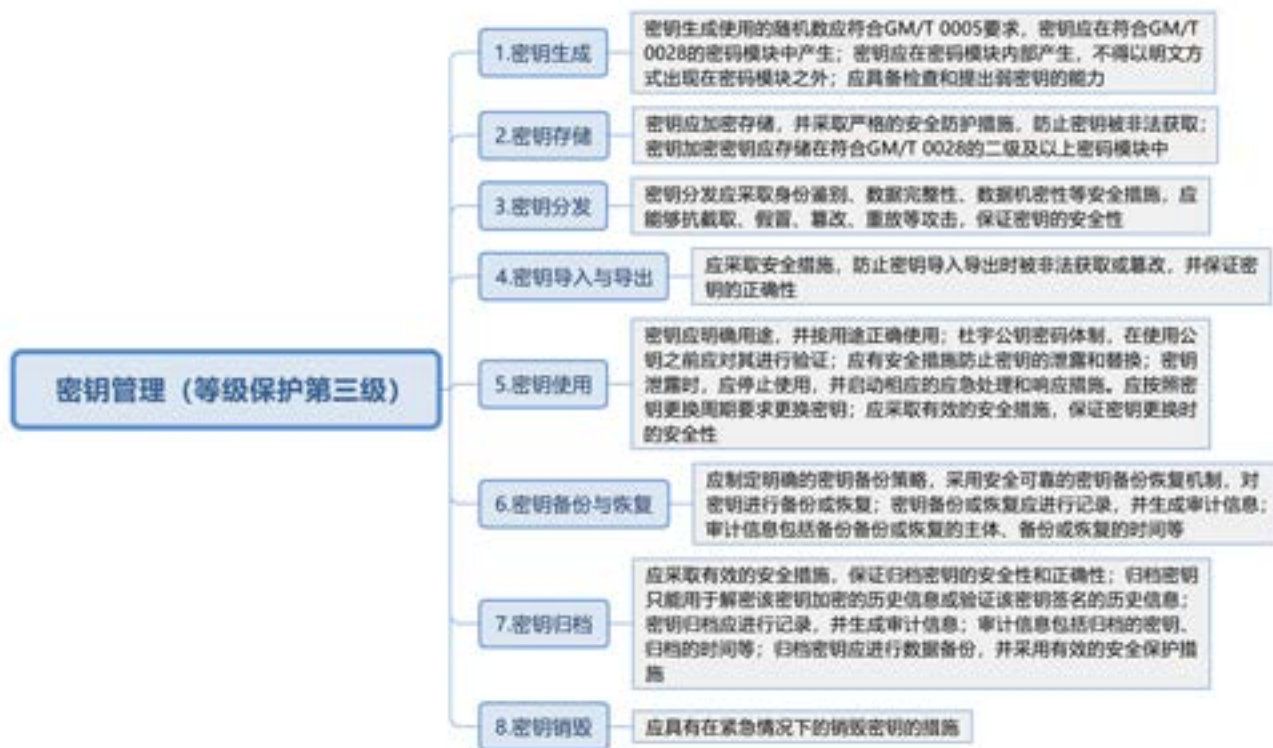
GB/T 22239-2019《信息安全技术 网络安全等级保护基本要求》等标准正式发布，从此进入了“等保2.0”时代。“等保2.0”的覆盖面更为广泛，为云计算平台、大数据平台、物联网系统、工业控制系统、移动互联技术的建设与应用提供了标准依据。等保标准是监管部门对网络合规性建设的监察依据，是我国网络信息安全标准制度的重要参考体系。因此，等保制度是网络安全工作者开展网络安全建设的重要指导依据。按照“等保2.0”标准的不同等级建设要求，涉及到了物理环境、通信网络、区域边界、计算环境等诸多技术领域，对于企业来说面临技术挑战的同时，也经历着这个时代所带来的机遇。

GB/T 22239适用于指导分等级的非涉密对象的安全建设和监督管理，网络安全等级保护共包含五级，第五级等级保护对象是非常重要的监督管理对象，对其有特殊的管理模式与安全要求，所以并未在标准内进行描述。标准内规定了网络安全等级保护的第一级到第四级等级保护对象的安全通用要求和安全扩展要求。所以依据本标准的建设要求，最高级别可达到四级。在“等保2.0”建设要求中，密码技术的合规性应用就包含于其中。

自2020年1月1日起，《中华人民共和国密码法》正式实施，其中第二十七条规定“法律、行政法规和



图注：加密相关产品-视联网运维管理系统



图注：GM/T 0054 密钥管理（等级保护第三级）内容

国家有关规定要求使用商用密码进行保护的关键信息基础设施，其运营者应当使用商用密码进行保护，自行或者委托商用密码检测机构开展商用密码应用安全性评估。”由此可见，我国对网络安全性的要求正在逐步地增强。根据等保2.0要求，密码技术的应用需要参考国家各项密码相关标准或法律法规，其中涉及到的标准包含GM/T 0054-2018《信息系统密码应用基本要求》、GM/T 0028-2014《密码模块安全技术要求》、GM/T 0005-2012《随机性检测规范》等诸多技术标准。

GM/T 0054-2018《信息系统密码应用基本要求》中，分别对应等级保护的不同级别制定了不同的执行标准，如在“密码技术应用要求”中“网络和通信安全”部分，对于等保三级要求中指出“应在通信前基于密码技术对通信双方进行身份认证，使用密码技术的机密性和真实性功能来实现防截获、防假冒和防重用，保证传输过程中鉴别信息的机密性和网络设备实体身份的真实性”。

在GM/T 0054中提到“宜采用符合GM/T 0028的三级及以上密码模块”，GM/T 0028-2014《密码模块安全技术要求》作为密码模块应用标准，

对密码模块划分了四个不同的安全等级，其中安全等级三级指出“软件密码模块能够达到的最大整体安全等级限定为安全二级”。因此，如果需要达到三级或以上的标准，则必须要采用硬件加密模块。

在GM/T 0054“密钥管理”中等级保护第三级的密钥生成中指出“密钥生成使用的随机数应符合GM/T 0005要求”，由于计算机所产生的随机数均为“伪随机数”，即通过某一特定的算法产生随机数，而为了保证这个随机数的不可预测性，则需要通过GM/T 0005-2012《随机性检测规范》进行制约，从而保证密码中随机数不可被预知。

为了响应国家“等保2.0”标准，视联网利用自主“V2V”网络通信协议结合国密算法硬件加密技术，实现协议级安全加密。视联网通过了由国家密码局组织的顶级攻防团队的白盒攻击测试，结论为“安全等级A，网络抗毁、数据防篡改、控制权可控、信息不泄露”，并通过密评3级测试，“视联网密码应用总体方案”获得了多名院士专家的高度评价。视联网结合可信计算、边界防护、运维管理等技术及服务，配合“等保2.0”标准要求，积极投入国家非涉密信息系统的网络安全建设，致力于打造属于中国人自己的网络。★

对称的旅行

文 / 甘肃技术管理部 李永红

天马行空，自在武威。

下了高速绿色人工墙上八个黄色霓虹灯大字赫然在目，看到凌晨一点钟的武威夜色，一时触景拍了下来。

今又到了武威，怀着一种激动和憧憬下了火车，由于肺炎的肆掠，火车上乘客少之又少，一整节车厢仅仅坐着寥寥几人。

出了车门，终于踏上了武威这片土地。站台的夜灯很亮，白晃晃地照着路面。走出地下道，前面的出站大厅里排着一排排的人，一身戎装的兵士正坐在桌前，运笔如飞的做着登记。大厅里大大小小搭了六七顶帐篷，穿白色防护服的工作人员正在挨个给乘

客量体温。大厅门口一排穿着黑色制服的武警，肃严地立着。

登记很慢，等了大半个小时，终于我将身份证和车票给了工作人员。我所面对的是一个戴着口罩，防护手套和眼镜的中等身材的三十多岁男人，男人登记完基本信息抬起眼声音略显严厉地说：“电话，去哪里干什么？”我一一报过之后，男人将我的证件给了另一名工作人员，他领着我量了体温，然后将我的身份证放在大厅靠近出站口登记处，该处工作人员遂告诉我说找你单位开证明，然后严厉地指着外面说出去等。

走到出站口外面由铁栏杆围成的小片区域，周围

站满了人，一个个都拿着电话要么在发消息，要么在打电话，表情都比较焦急，语音也比较急促，侧耳细听，原来都是要开证明的，都在给各自的东家科长主任领导打电话发消息。我听的不太明白遂又进去问该开怎样的证明，一个胸部挂着工作证的男人指着外面柱子说，柱子上有自己去看。

于是我火急火燎地联系公司开证明。过了十几分钟，一不清楚具体哪个单位的工作人员拿了一大沓证件走到出站口，挨个叫起了名字“所有叫到名字人员跟我走”不一会儿听到了我的名字。跟着那人我们走到了位于进站口最右边的一处小房间，里面密密麻麻的挤满了人，靠墙的办公桌前三四个工作人员忙得焦头烂额不可开交。我挤进人堆，详细打听，原来是要拿着单位证明来此处登记，然后让单位来人带着本人证件来接。不然不给放行，我也只好照做。我估摸着开证明来尚早，于是走出空气污浊的登记处，走到外面透透风。

武威的站前广场空无一人，站在车站二楼边缘远望，早没有了把栏杆拍遍的心情。看着周围焦急的人群，一个女孩手拄着大行李箱的拉手，靠墙站着。看她和周围人有说有笑的，遂也加入进去。女孩也是在等证明，女孩说她打给自己科长说需要证明还需要有人来接。科长诧异的说“什么还需要有人接，这和我去局子捞人有什么区别！”哈哈，听到女孩这么说，周围的人咧开嘴笑了，压抑沉闷的气氛略微被扫去了些。

在我站的左边有一男一女应该是情侣吧，女孩留着短发，穿着牛仔褲，带着黑色医用外科口罩，男生个子挺高一直在拍着女孩的背安慰着女孩。女孩在打电话，显得很委屈，声音带着哭腔，不时的停下话语抹抹眼角的眼泪。仔细听了听原来是两人开的证明有问题，登记处不给放行，两人公司又没有武威当地分公司盖章，社区又不给开具证明，万般无奈之下，女孩委屈地哭了，真是叫天天不应，叫地地不灵啊。

在登记处的角落里一张椅子上坐着一个母亲和两个七八岁的孩子。两个孩子很乖巧，没有跑也没有闹一直乖乖地坐在那里宛如两个小雕像。母亲个子小小的像个南方人，后来才知道原来是徐州人氏，回武威来做生意。

由于没有坐的地方，又由于登记处人太多，一直颇为自信的身体也暗暗叫痛，膝盖一度开始刺痛。

在疼痛就像这次肺炎一样全面展开对人类的报复之后，终于还是等来了接我的人，经过沟通，我如果进入武威，需要在指定的维也纳大酒店隔离十四天，期间由专人负责和看护，不能外出。



每个地方有每个的地方政策，截止目前武威还没有一例感染者，或许与如此严厉的隔离处置制度是分不开的，在如此严格的制度之下，我们这些来武威出差和返回武威的人一直在登记处滞留三四个小时，一口水也没喝，来回折腾，一会儿一个电话，一会儿一个语音，恨不得把公司上上下下所有人从香甜的美梦温暖的被窝里揪出来为自己出谋划策，纵横捭阖。

终于，在尝试多次之后，公司决定让我们返回驻地，我们跟着工作人员做了原路返回的登记，然后等着有人带我们去买票，带我们进站带我们上火车。

一会儿挂着工作证的四十多岁男子拿了我们一行六人的车票和证件，挨个叫名准备带我们去售票厅，在给门口的武警报备过后，去了原先柱子上贴着证明模板的出站口，在那里又登记复印身份证件，领着我们一行人进了候车室一专门设立的重点旅客候车室，旁边有专门保安看管。当然我们的身份证件车票依然被扣留着，等到火车开来了之后由相应工作人员带上火车，最后火车开动以后才返还证件。

抬头望望列车检票口的列车时刻表，凌晨四点钟返回兰州的列车绿色字体排在第一行。拿起身旁的背包，由工作人员带着经过检票口，登上了返回兰州的火车，车厢里乘客少的可怜，看来今夜无人与我做伴了。

哐当一声，火车缓缓地开动了，看着越来越远的武威站，眼睛逐渐酸疼，闭上眼睛睡一会吧，不远的兰州很快就会迎着第一缕的曙光到来。

这就是我的第二次武威之行，从六点多兰州出发经历武威车站六个多小时辗转又在早晨六点多无比对称地返回了兰州。❖

加/油/武/汉 加/油/中/国

W U H A N J I A Y O U

文 / 新疆技术管理部 刘丰

二 零 二 零

被 很 多 国 人 昵 称 为

爱 你 爱 你 的 年 份

却 被 突 如 其 来 的 病 毒

打 了 一 个 措 手 不 及

新 型 冠 状 病 毒 突 然 出 现

袭 染 全 国

在 这 危 急 的 时 刻

我 们 的 国

行 动 起 来 了

雷 霆 万 钧 ， 包 抄 堵 截

井 然 有 序 ， 保 障 有 力

千 方 百 计 ， 不 折 不 挠

为 打 赢 这 场 战 疫 进 行 布 防 战 斗

四 面 八 方 ， 全 国 各 地 ， 男 女 老 少

牺 牲 小 我 ， 无 怨 无 悔

成 全 大 我 ， 家 国 情 怀

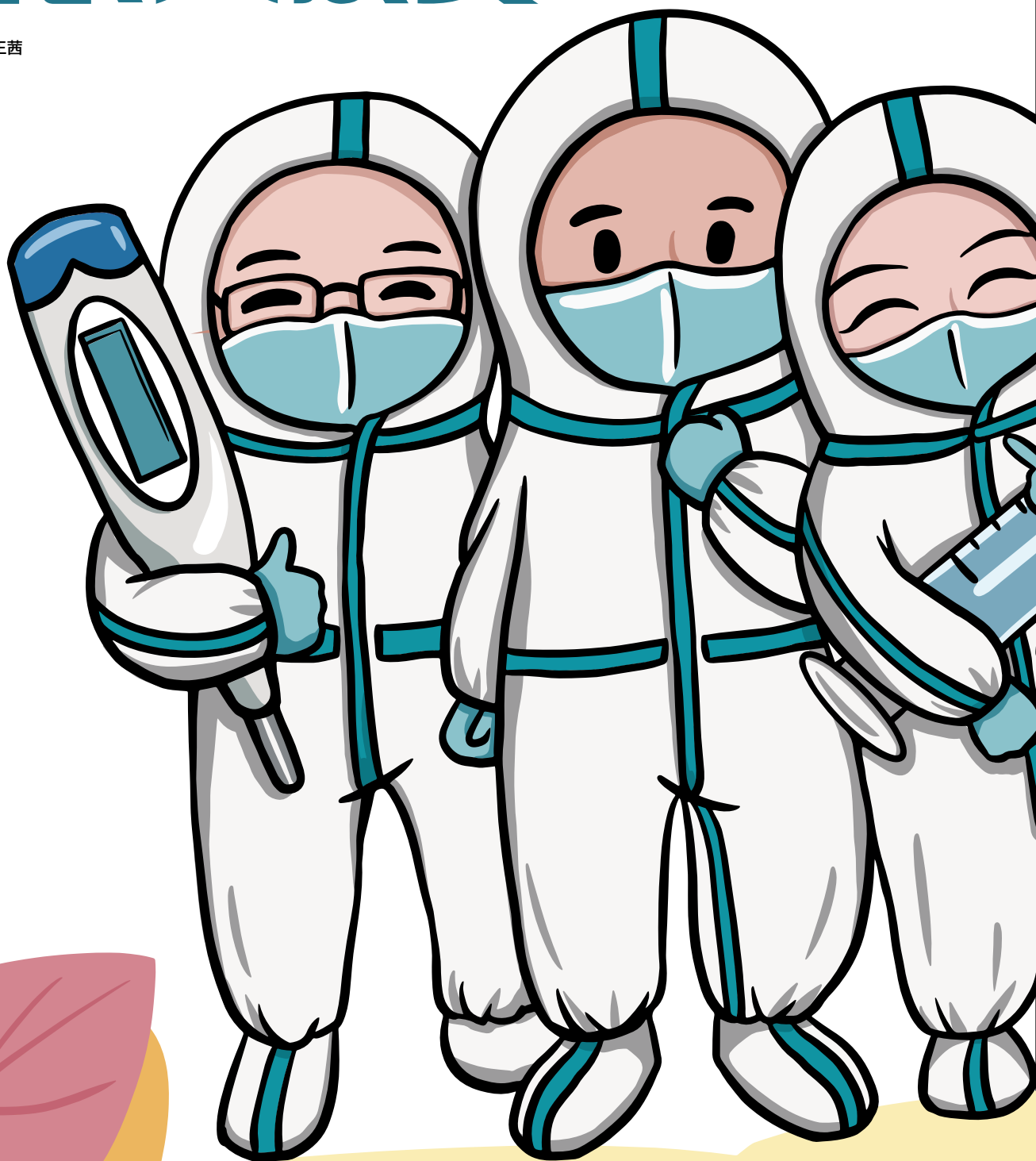
坚 决 杜 绝 病 毒 的 感 染 扩 散

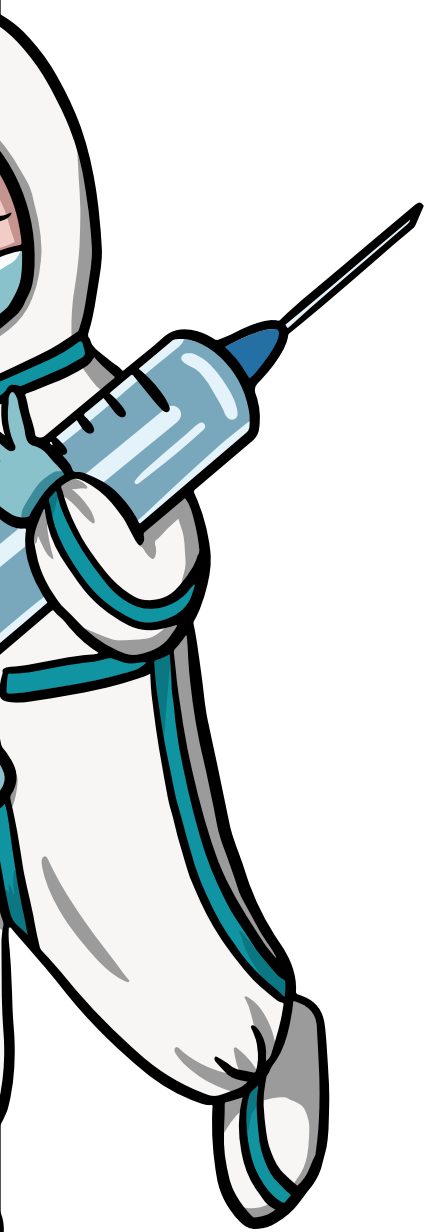
而 自 我 隔 离 着

然而却有那么一群人
顶风前进，逆风而行
医疗工作者在最前沿战斗消灭病毒
警务工作者在外围包抄堵漏防毒扩散
物流工作者在顶风冒雪的运送物资保障前线
而我们也同样在这里坚守着岗位
我们不是医疗工作者
我们也不是警务人员
我们还不是物流人员
但是我们也坚持在抗战的最前沿
我们在战疫的初始阶段
我们的战疫英雄们
就已经冒着病毒肆虐的危险
在危险的阵地上保障通讯正常
让更多的人可以随时随地
了解实施情况而不需要到现场
他们就是视联动力英雄
我们全力保障线路畅通
坚定坚决地与国家一起打赢这场病毒歼灭战
加油，武汉！
加油，中国！

白衣天使赞

文 / 市场部 王茜





我不曾知道你的名字，
也不曾见过口罩后面的你。
这一场疫情情况紧急，
你义无反顾地放下安危，扛起道义。
疫情严重有人逃离，
生命可贵有谁不知，
在这家人团聚的节日里，
我看到的你奔向战场，身着白衣。
无硝烟的战场，你和病魔零距离，
你也是有血有肉的躯体。
此时像是变成钢铁之躯。
病人们都被隔离，
你的笑像是春雨，
抚慰着病人心中的焦急，
这一刻把生命交付与你，
只有你在身边轻轻的偎依。
是你把生的希望重新唤起，
无愧着称号“白衣天使”。
你不仅是谁的女儿谁的儿子，
也是这中华大地的儿女。
愿春天如期而至，
人间不再哭泣，
中华大地再次充满欢声笑语。



「下一个十年」

视联依然精彩

文 / 人力资源部 罗杰



2009年，视联动力初出茅庐，懵懂青涩，除了梦想一无所有。但坚持自主知识产权创新，专注于高清视频通信协议及相关技术的研发及应用却是从最初就坚定不移的目标。或许，创新的道路上苦大于甜，但在杨总的带领下，无论是十年前，还是现在，都不曾有人动摇过。

我们倡导“视联无所不能，创新改变世界”；

我们追求“干得最棒，玩得最酷，活得最好”；

我们希望“人与人之间的距离只有一个屏幕的距离”；

十年岁月变迁，十年产品进步，十年技术革新，十年新老面孔交替。

但十年不变的是，贯穿发展始终的企业文化，是烙印在每个视联人心中对这家公司的憧憬与热爱。

你问我视联动力是一个怎样的公司？

答案很难统一，但杨总的理念，我们的信仰，就构成了最真实的视联动力。

因为企业文化归根结底是老板文化，是创始人对公司形态的期待，是员工在践行中不断落地和延伸的精神世界。

【肩负使命，不忘初心】

从创立之初，视联动力就为自己赋予了使命，使命的力量在于，它能推动人不断向着目标前进，也能

在想要退缩和感觉无助的时候告诉你不要放弃。培养视联人的爱国主义情怀，以维护国家网络信息安全为使命，致力于视联网在电子政务、远程医疗、远程教育等领域的广泛运用是我们不变的追求。

肩负使命，让我们有清晰的奋斗目标，坚持创新，让我们有源源不断的驱动力。最初的五年里，条件虽苦，但快乐更多。

在2019年的年会上，三位老板录了一个很感人的视频，分享了创业初期的酸甜苦辣。

杨总说，去南方采购设备，供货商说，喝口水就走的一定是老板，因为采购员是一定会留下吃饭的。

王总说，希望能够有一个实木门的办公室，敲起来的声音不再是PIA PIA PIA。

而朱总则说，希望能够从开始到现在，记住每个小伙伴的名字。

最后，三位老板一起说了一句很温暖的话：小伙伴们，视联动力因你们而精彩”，千言万语汇成一句话，公司与员工的相互成就缔造了今天的视联动力和今天的我们。

那些过往的记忆，久久地回荡在曾经亲身经历过的每一个人的心中，它是视联动力的雏形，是最初的梦想，是直到今天回首也值得细细品味的宝贵经历，它不会随着时间消散，因为那是我们的初心。

【制造惊喜，感动常在】

2014年底，我们举办了第一次节日活动——圣诞节互换礼物。大家穿着可爱的披风，戴着圣诞帽，拿着精心准备的礼物去寻觅它的有缘主人。圣诞活动的乐趣背后，是满满的惊喜与感动。自此，视联动力开启了一扇新世界的大门，逢节必过的娱乐公司属性逐步展现。“愿你走出半生，归来仍是少年”的儿童节、“愿你爱的人，同样爱着你”的浪漫七夕、“视联半边天，祝女神节日快乐”的三八妇女节…虽然公司的人越来越多，但我们始终不遗余力地过着每一个节日，希望能在工作之余，让员工感受到惊喜，因为在这里，有人关心你是否开心快乐。

2015年9月，视联为你庆生，季度生日会暖心开启。你的破壳日，公司都记得，在这特别的日子，希望能带给你难忘的记忆。曾经欢乐谷寻宝、也曾造过纸糊的载人小汽车，曾经水上大冲关，也曾驰骋雪板享受雪上刺激。在视联的每一个生日，都有为你精心准备的温馨，希望未来不论在哪里，这家公司带给你的感动，偶尔想起来都能会心一笑。

2019年春节，百万幸运星活动重磅上线，每个月随机抽取一名入职满1年的幸运儿被10万元大奖砸





中，每当那句熟悉的口号“视联动力，一个神奇的公司，天天有奇迹，月月有惊喜”响起时，小伙伴们会紧张地守在直播平台前，祈祷着自己的幸运之神能够降临。百万幸运星是视联企业文化中另辟蹊径的举措，它想要告诉大家，在这里一切皆有可能，除了努力工作评优之外，你也可以凭借超级好的运气享受天上掉馅儿饼的惊喜。

◆【那些你很冒险的梦，我陪你去疯】

在信奉“干得最棒，玩得最酷，活得最好”的理念中，我们从未停止过将“被通信耽误的娱乐公司”贯彻到底。在公司业务规模飞速壮大的时候，优秀系列品牌活动的探险之旅启动。2017年9月，视联动力的卓越领导人，也是探路小分队，第一次进入了大海道无人区。在这之前杨总已经来过几次，他说希望把自己觉得有趣的，有意义的行程分享给大家，希望我们能看到祖国大好河山之中更多鲜为人知，却具有独到

韵味的风景。从2017年至今，我们已经将11批员工送入新疆大海道无人区，火星熔炼探险之旅让每个身临其境的人都被深深触动。在大海道行程日趋成熟完善中，我们又开辟了西藏七彩林芝的征程，在藏区的蓝天绿树与山峦相应中，净化心灵，赴虔诚之约。

未来，我们会挖掘更多奖励优秀系列的探险路线，让每一个在视联动力被评为优秀的人，都能圆一个冒险梦，在那些平时不能到达的地方，留下独有的足迹。我们推崇分享文化，有趣的见闻，精彩的阅历，美好的事物，都希望能够在伙伴们之间相互分享，形成一种传承，让心灵之间互通，让文化之间共享。

十年来，无论是过去，还是现在，我们没有停止过对创新的追求。这种创新，不仅在产品上、业务模式上，也在企业文化上。力求让员工感受到最酷的企业文化，深化企业文化价值观，不断革新活动形式和内容，为员工呈现最丰富多彩、最饱满新奇的文化体验。

【单纯质朴，一如初见】

初入视联动力的萌新，在这里的第一感受就是，人际关系很简单，同事之间非常友好。为了规避大公司容易出现的官僚风气和臃肿的处事方式，保持这种难得的单纯，十年中的每个关键阶段，我们都在用行动维护视联动力质朴务实的本性。无论是“视联十八禁”，还是“八项规定”，亦或者大家集思广益从几百个词汇中票选出的“使命、创新、卓越、共赢”核心价值观，无不彰显着视联动力保持初衷的决心。

我们有精彩纷呈的团建，五花八门的员工俱乐部，别出心裁的专项活动，其最终目的都是打破隔阂，增强交流，在活动中回归本心，让人与人之间的距离更加亲近。同样，我们也希望无论是来公司很多

年的老员工，还是新加入的小萌新，都能像公司所希望的一样，在职场这个大江湖中，保持纯真，一如初次相遇那样。

十年弹指一瞬，忘不了创业初期的五味杂陈，忘不了十年风雨无阻的坚守，更忘不了一路走来相互扶持的伙伴。十年斗转星移，改变的是我们的产品不断迭代更新，不变的是创新永不停止；改变的是我们的脸庞不再年轻，不变的是我们的内心始终斗志昂扬。十年来，视联动力从摸索到蛰伏，从迸发到如今的一路高歌，始终印记在心的，是使命、创新、卓越、共赢，也是公平、包容、分享、质朴。

下一个十年，愿我们成就业内的神话，愿并肩奋斗的依然是当初的伙伴，愿你我初心不改，愿视联依然因你我而精彩。✘





《赋能：打造应对不确定性的敏捷团队》

作者：[美] 斯坦利·麦克里斯特尔，译者：林奕华

推荐人：调度系统研发部-刘翠华

推荐理由：

面对复杂的世界，不断变化的挑战，你的团队是否做好了充足的准备？

如何打破深井？如何打造有共同目标相互信任的超强的团队？如何对团队正确的赋能？如何面对变化多端的挑战仍然能够应对自如？来自美军特种部队的经验，告诉你打造超强团队的秘诀。不仅可以应对各种不确定性，还能够化繁为简突破深井打造灵活小团队。这本书告诉你学会信息共享、正确赋能营造更好的团队氛围策略，这些都是我们工作中不可或缺的宝贵经验。

《少有人走的路》

作者：[美] M·斯科特·派克作者，译者：于海生

推荐人：调度系统研发部-刘翠华

推荐理由：

人生是一场艰辛之旅，旅程相当漫长。这本书透露着沟通的理解与信任，帮助我们探索爱的本质，引导我们过上崭新、宁静而丰富的生活，帮助我们学习爱、学习独立、学会理解、学会信任从而让我们战胜恐惧，带领我们去经历一系列艰难乃至痛苦的转变，最终达到自我认知的更高境界。



《管理十诫：影响你一生的管理哲学》

作者：[美] 唐纳德·基奥 译者：蒋旭峰 / 谭静

推荐人：调度系统研发部-刘翠华

推荐理由：

这本书不是告诉我们怎么去成功的管理，而是和我们分享怎么做会失败，成功的原因多种多样，但失败的理由却极其相似。成功不可学，失败能预防。所以一定要注意书中讲到的十一诫，读这本书最好的方法就是自我反思，逐条对照下自己的和生活和工作，看看有没有需要改进或改正的地方。

《逆商：我们该如何应对坏事件》

作者：[美] 保罗·史托兹 译者：石盼盼

推荐人：调度系统研发部-刘翠华

推荐理由：

这是一个机遇与危机并重的时代，变化不断，挑战不止，面对莫测的未来我们更需要有抗打击的能力，学会正确地识别应对逆境，培养并提升个人复原力和任性，而逆商水平正式这一能力的体现。这本书介绍了逆商的三大理论支柱，从现实的案例出发，为我们展示了如何应对逆境、如何重塑生活，从而超越自我，掌控生活。



《终结拖延症》

作者：[美] 威廉·克瑞斯 译者：陶婧 / 于海成

推荐人：调度系统研发部-刘翠华

推荐理由：

无事不拖的人难找，从不拖延的人很罕见。我们都有拖延只不过有轻有重。这本书让我们认识拖延症，如何终结拖延症。终结掉拖延你可以活的更精彩，再也不用承受那些常与无必要的、自寻烦恼的拖沓相伴而来的痛苦。这样，你就会有需要的时候尽快的爆发潜力，也会有更多的时间来娱乐，同时，从拖延中抢回更多的时间，也会让你的工作完成得更出色。



创 新 改 变 世 界
Innovations change the world



视联动力信息技术股份有限公司
VISIONVERA INFORMATION TECHNOLOGY COMPANY, LTD.

地址：北京市东城区歌华大厦A1103-1113

电话：010-84186888

传真：010-84186888-8065

客服：400 880 6311

官网：www.visionvera.com

扫描二维码 关注官方微信

